



**RAPORT NR 2 Z MONITORINGU STRATEGII ROZWOJU POWIATU
WODZISŁAWSKIEGO NA LATA 2023 – 2030+**

Wydział Funduszy Zewnętrznych i Zamówień Publicznych

Sierpień 2026 r.

SPIS TREŚCI

I WSTĘP

II METODOLOGIA

III UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE POWIATU

IV ZESTAWIENIE ZADAŃ ZA LATA 2025–2026

V REALIZACJA ZADAŃ W UJĘCIU TEMATYCZNYM

VI STOPIEŃ REALIZACJI WSKAŹNIKÓW

VII WNIOSKI I PODSUMOWANIE

I. WSTĘP

1.1. Podstawa formalna i prawna raportu

Strategia Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ została przyjęta Uchwałą nr LI/495/2023 Rady Powiatu Wodzisławskiego z dnia 22 czerwca 2023 r. stanowiąc podstawowy dokument określający kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego Powiatu. Podstawę prawną przyjęcia dokumentu o charakterze strategicznym stanowi art. 12 pkt 4 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 z późn. zm.).

Niniejszy raport został opracowany zgodnie z przewidzianym w Strategii obowiązkiem monitorowania stanu jej wdrażania (rozdział 9. System wdrażania oraz monitoringu strategii). Monitoring z postępu realizacji Strategii służy bieżącej ocenie zaawansowania podejmowanych działań, dostarczeniu organom Powiatu informacji niezbędnych do podejmowania decyzji o charakterze zarządczym i finansowym oraz zapewnieniu przejrzystości prowadzonej polityki rozwoju wobec mieszkańców i partnerów samorządu.

1.2. Cel raportu

Podstawowym celem raportu jest podsumowanie realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ w okresie od jej przyjęcia do 30 czerwca 2026 r.

Raport odpowiada na trzy zasadnicze pytania:

- co zostało zrealizowane — jakie przedsięwzięcia podjęto i zakończono w ramach poszczególnych celów strategicznych, celów operacyjnych i kierunków działań;
- jakie efekty osiągnięto — w jakim stopniu zrealizowane działania przełożyły się na mierzalne zmiany opisane wskaźnikami monitoringu oraz na jakość usług publicznych świadczonych mieszkańcom;
- jaka jest prognoza rozwoju na kolejne lata — jakie zidentyfikowano perspektywy, wyzwania i możliwości rozwojowe oraz jakie działania będą kluczowe dla osiągnięcia założonych celów.

Niniejszy Raport pełni jednocześnie funkcję dokumentu podsumowującego realizację zadań strategicznych, ponieważ jego opracowanie jest związane z prowadzonym procesem aktualizacji Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+.

Zarząd Powiatu Wodzisławskiego w trzecim kwartale 2025 r. przystąpił do przeglądu obowiązującej Strategii. W ramach tego procesu Starostwo Powiatowe w Wodzisławiu Śląskim przeprowadziło badanie ankietowe wśród wydziałów i jednostek organizacyjnych Powiatu, a także wśród gmin z terenu Powiatu Wodzisławskiego oraz powiatowych służb, inspekcji i straży. Celem badania była identyfikacja wyzwań rozwojowych i potrzeb mieszkańców, ocena skuteczności dotychczas realizowanych działań oraz rozpoznanie potencjału organizacyjnego poszczególnych jednostek i zebranie propozycji przedsięwzięć do realizacji w kolejnych latach.

Wyniki przeglądu potwierdziły zasadność aktualizacji dokumentu. Zakres niezbędnych prac wykroczył poza pierwotnie zakładaną modyfikację dotychczasowych zapisów. Było to spowodowane dynamicznymi zmianami demograficznymi, społecznymi i gospodarczymi, zmieniającymi się uwarunkowaniami prawnymi oraz nowymi możliwościami pozyskiwania środków zewnętrznych, co uzasadniało opracowanie dokumentu o bardziej ogólnym, długofalowym charakterze — „Strategii

Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego 2035+”. W tym kontekście niniejszy raport to dokument podsumowujący i kończący okres wdrażania Strategii na lata 2023–2030+.

1.3. Zakres przedmiotowy, podmiotowy i czasowy

Zakres przedmiotowy. Raport obejmuje wszystkie cele Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+, na którą składa się 5 celów strategicznych, 15 celów operacyjnych, 37 kierunków działań (K1–K37) oraz 128 przypisanych im przedsięwzięć.

Zakres podmiotowy. Raport uwzględnia działania realizowane przez komórki organizacyjne Starostwa Powiatowego w Wodzisławiu Śląskim oraz jednostki organizacyjne Powiatu.

Zakres czasowy. Dane na potrzeby monitoringu gromadzono w dwóch turach sprawozdawczych: od 23 czerwca 2023 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2026 r.

Niniejszy raport przedstawia szczegółową informację dotyczącą zadań w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2026 r. Ponadto zawiera analizę: uwarunkowań rozwojowych Powiatu Wodzisławskiego, ocenę realizacji zadań w ujęciu tematycznym, ocenę stopnia osiągnięcia wskaźników monitoringu za cały okres sprawozdawczy, a także wnioski i rekomendacje dotyczące dalszej realizacji celów. Łącznie Raport składa się z 7 rozdziałów.

Szczegółowa realizacja zadań za okres od 23 czerwca 2023 r. do 31 grudnia 2024 r. została przedstawiona w Raporcie nr 1 z monitoringu „Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+”.

II. METODOLOGIA

2.1. Model monitoringu przyjęty w raporcie

Monitoring realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ jest prowadzony zgodnie z czteropoziomową strukturą samego dokumentu:

cel strategiczny → cel operacyjny → kierunek działań → przedsięwzięcie

Przedsięwzięcie stanowi podstawową jednostkę analizy. To na nim koncentrują się opisy realizacji przekazywane przez komórki organizacyjne Starostwa i jednostki organizacyjne Powiatu. Poziomy wyższe mają służyć syntetycznej ocenie zaawansowania w poszczególnych obszarach polityki rozwoju. Strukturę objętą monitoringiem przedstawia poniższe zestawienie:

Poziom struktury Strategii	Liczba elementów	Oznaczenie
Cele strategiczne	5	C1–C5
Cele operacyjne	15	C1.1–C5.3
Kierunki działań	37	K1–K37
Przedsięwzięcia	128	numeracja w ramach kierunków

Tabela 1. Struktura Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ objęta monitoringiem.

W raporcie stosowane są równoległe dwa uzupełniające się ujęcia monitoringu:

monitoring rzeczowy — obejmujący rozpoczęcie, przebieg i zakończenie poszczególnych przedsięwzięć, stanowiący zasadniczą część raportu i opierający się na danych sprawozdawczych jednostek realizujących;

monitoring wskaźnikowy — obejmujący mierzalne efekty działań oraz zmiany zachodzące w otoczeniu społeczno-gospodarczym powiatu.

2.2. Źródła danych

Podstawę raportu stanowią dwa zestawienia zbiorcze z monitoringu realizacji Strategii, opracowane w układzie: cel strategiczny — cel operacyjny — kierunek działań — nazwa przedsięwzięcia — realizator — opis realizacji:

- zestawienie za okres 23.06.2023–31.12.2024;
- zestawienie za okres 01.01.2025–30.06.2026.

Źródła uzupełniające obejmują:

Rodzaj danych	Źródło
Dane demograficzne, ruch naturalny, migracje, prognoza do 2050 r.	Bank Danych Lokalnych GUS, profil demograficzny powiatu
Stopa bezrobocia, dane o aktywizacji zawodowej	Bank Danych Lokalnych GUS, Powiatowy Urząd Pracy w Wodzisławiu Śląskim
Podmioty gospodarcze	rejestr REGON, CEIDG
Dane o inwestycjach, wartościach zadań i dofinansowaniach	sprawozdawczość jednostek organizacyjnych Powiatu, dokumentacja projektowa
Dane o stanie realizacji zadań własnych	sprawozdawczość jednostek organizacyjnych Powiatu, dokumentacja projektowa
Wartości wskaźników realizacji celów Strategii	zestawienie wskaźników realizacji celów, Bank Danych Lokalnych GUS, sprawozdawczość komórek i jednostek organizacyjnych Powiatu

Tabela 2. Źródła danych wykorzystane w raporcie.

2.3. Sposób gromadzenia danych

Dane sprawozdawcze zebrano poprzez formularz realizacji zadań wypełniony przez realizatorów — komórki organizacyjne Starostwa oraz jednostki organizacyjne Powiatu, każdorazowo w zakresie własnych kompetencji. Przy każdym opisie realizacji wskazano podmiot sprawozdający, co umożliwia weryfikację źródła informacji oraz identyfikację przedsięwzięć realizowanych wspólnie przez kilka jednostek.

Do podmiotów sprawozdających należały:

- Wydział Funduszy Zewnętrznych i Zamówień Publicznych (WFZ)
- Biuro Komunikacji Społecznej i Informacji (BKI)
- Wydział Oświaty (WO) oraz powiatowe szkoły i placówki
- Wydział Organizacyjno-Administracyjny (WOA)
- Wydział Ochrony Środowiska (WOŚ)
- Wydział Zdrowia i Polityki Społecznej (WZP)
- Wydział Promocji, Kultury i Sportu (WPR)
- Wydział Obywatelski, Ochrony Informacji Niejawnych i Zarządzania Kryzysowego (WOZ)
- Wydział Gospodarki Nieruchomościami (WGN)
- Wydział Geodezji (WG)
- Wydział Komunikacji i Transportu (WKT)
- Wydział Administracji Architektoniczno-Budowlanej (WAB)
- Powiatowy Zarząd Dróg (PZD)
- Powiatowy Zakład Zarządzania Nieruchomościami (PZZN)
- Powiatowy Urząd Pracy (PUP)
- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie (PCPR) oraz powiatowe jednostki pomocy społecznej: Dom Pomocy Społecznej, Powiatowy Dom Dziecka, Powiatowy Ośrodek Wsparcia PERŁA, Specjalistyczny Ośrodek Wsparcia dla Osób Doznających Przemocy Domowej z siedzibą w Wodzisławiu Śląskim
- Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli (PODN)
- Powiatowa Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna (PPPP)
- Warsztaty Terapii Zajęciowej (WTZ)

III. UWARUNKOWANIA ROZWOJOWE POWIATU

3.1. Położenie i podział administracyjny

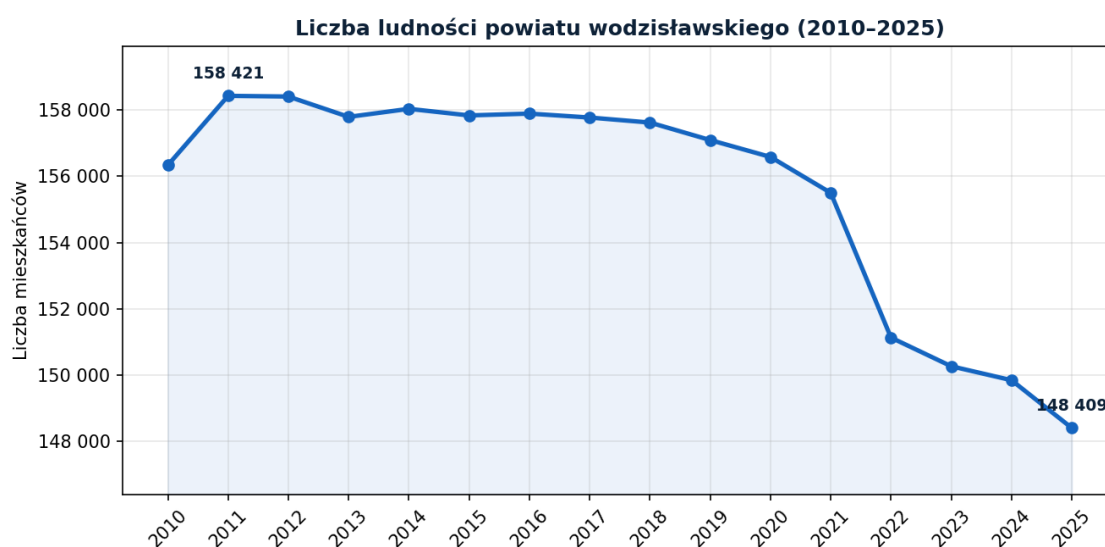
Powiat wodzisławski położony jest w południowo-zachodniej części województwa śląskiego, w bezpośrednim sąsiedztwie granicy z Republiką Czeską. W skład powiatu wchodzi dziewięć gmin: cztery gminy miejskie – Wodzisław Śląski, Rydułtowy, Pszów i Radlin – oraz pięć gmin wiejskich: Godów, Gorzyce, Lubomia, Marklowice i Mszana. Powierzchnia powiatu wynosi 286,75 km², a gęstość zaludnienia 524 osoby na km².

Struktura osadnicza Powiatu Wodzisławskiego ma charakter policentryczny (wieloośrodkowy). Oznacza to, że na jego obszarze nie występuje jeden dominujący ośrodek miejski, lecz kilka miast pełniących istotne funkcje ponadlokalne, przede wszystkim Wodzisław Śląski, Rydułtowy, Radlin i Pszów. Ośrodki te wzajemnie się uzupełniają, zapewniając mieszkańcom dostęp do usług publicznych, edukacyjnych, zdrowotnych i administracyjnych. Taka struktura sprzyja równomiernemu rozwojowi przestrzennemu oraz poprawia dostępność usług, jednocześnie stawiając przed samorządem powiatowym wyzwanie skutecznej koordynacji działań i prowadzenia spójnej polityki rozwoju w skali całego powiatu.

Przez teren powiatu przebiegają istotne ciągi komunikacyjne – autostrada A1, stanowiąca element korytarza transportowego północ-południe, oraz droga krajowa nr 78. Powiat pozostaje w zasięgu oddziaływania aglomeracji rybnickiej i Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii, co z jednej strony poszerza dostęp mieszkańców do rynku pracy i usług wyższego rzędu, z drugiej – generuje konkurencję o mieszkańców i zasoby ludzkie.

3.2. Liczba i dynamika ludności

W latach 2010–2025 liczba mieszkańców powiatu zmniejszyła się ze **156 332 do 148 409 osób**, tj. o **7 923 osoby (–5,1%)**. Szczyt zaludnienia przypadł na 2011 r. (158 421 osób).



Wykres 1. Liczba ludności powiatu wodzisławskiego w latach 2010–2025. Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Przebieg zjawiska nie jest jednostajny. Do 2019 r. ubytek miał charakter łagodny i był częściowo maskowany korektą bazy statystycznej po Narodowym Spisie Powszechnym 2011. Od 2020 r. tempo spadku wyraźnie przyspieszyło – w latach 2020–2025 powiat tracił średnio od 600 do 800 mieszkańców rocznie. Wyraźne obniżenie stanu ludności w 2022 r. wynika z przeliczenia po NSP 2021 i ma charakter metodologiczny, nie zaś wyłącznie demograficzny, na co należy zwrócić uwagę przy ocenie dynamiki rok do roku.

Dekompozycja ubytku prowadzi do jednoznacznego wniosku: **skumulowany przyrost naturalny w latach 2010–2025 wyniósł –4 937 osób** i odpowiada za większość spadku. Pozostałą część stanowi przede wszystkim wspomniana korekta spisowa, a nie bieżący odpływ mieszkańców.

Rok	Ogółem	Kobiety	Mężczyźni	Przyrost naturalny
2010	156 332	80 549	75 783	+195
2011	158 421	81 303	77 118	+124
2012	158 400	81 253	77 147	–2
2013	157 787	80 964	76 823	–160
2014	158 029	81 142	76 887	+108
2015	157 831	81 001	76 830	–178
2016	157 886	81 078	76 808	+46
2017	157 767	81 017	76 750	–10
2018	157 616	80 959	76 657	–163
2019	157 088	80 683	76 405	–173
2020	156 579	80 454	76 125	–582
2021	155 497	80 008	75 489	–1 088
2022	151 133	77 741	73 392	–788
2023	150 269	77 342	72 927	–770
2024	149 849	77 119	72 730	–748
2025	148 409	76 431	71 978	–748
Zmiana 2010–2025	–7 923 (–5,1%)	–4 118 (–5,1%)	–3 805 (–5,0%)	–4 937 (suma)

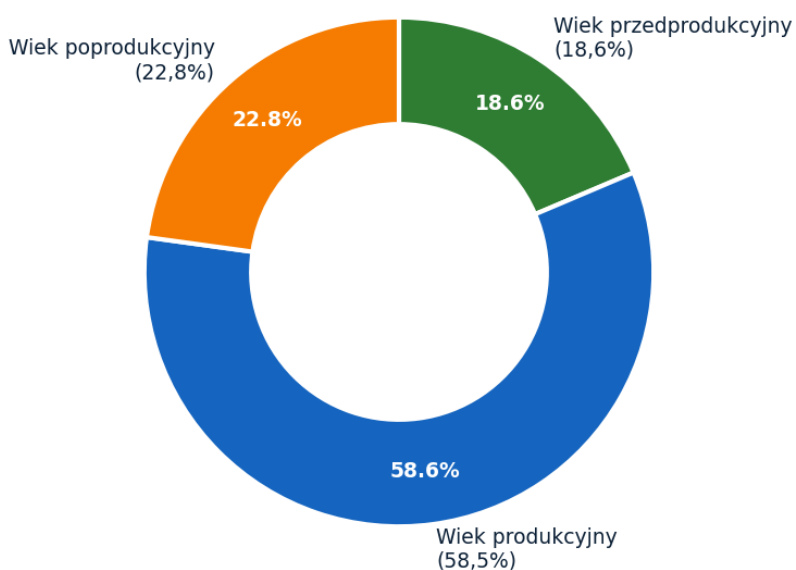
Tabela 3. Ludność, ruch naturalny w powiecie wodzisławskim w latach 2010–2025. Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

3.3. Struktura ludności według płci i wieku

Struktura płci pozostaje w całym badanym okresie wyjątkowo stabilna. Kobiety stanowią niezmiennie **51,5% ludności**, a współczynnik feminizacji utrzymuje się na poziomie **106 kobiet na 100 mężczyzn** (106,3 w 2010 r., 106,2 w 2025 r.). Ubytek rozłożył się niemal równomiernie między płcie – kobiet ubyło 4 118 (–5,1%), mężczyzn 3 805 (–5,0%).

Znacznie istotniejsze zmiany zachodzą w strukturze wieku. Średni wiek mieszkańca powiatu wynosi **42,9 roku**, co odpowiada wartościom notowanym dla województwa śląskiego i całej Polski.

Struktura ludności wg ekonomicznych grup wieku (2024)



Wykres 2. Struktura ludności wg ekonomicznych grup wieku (2024 r.). Źródło: opracowanie własne na podstawie profilu demograficznego powiatu. Wartość 58,6% na wykresie stanowi dopełnienie do 100% i różni się o 0,1 p.p. od wartości 58,5% podanej w opisie.

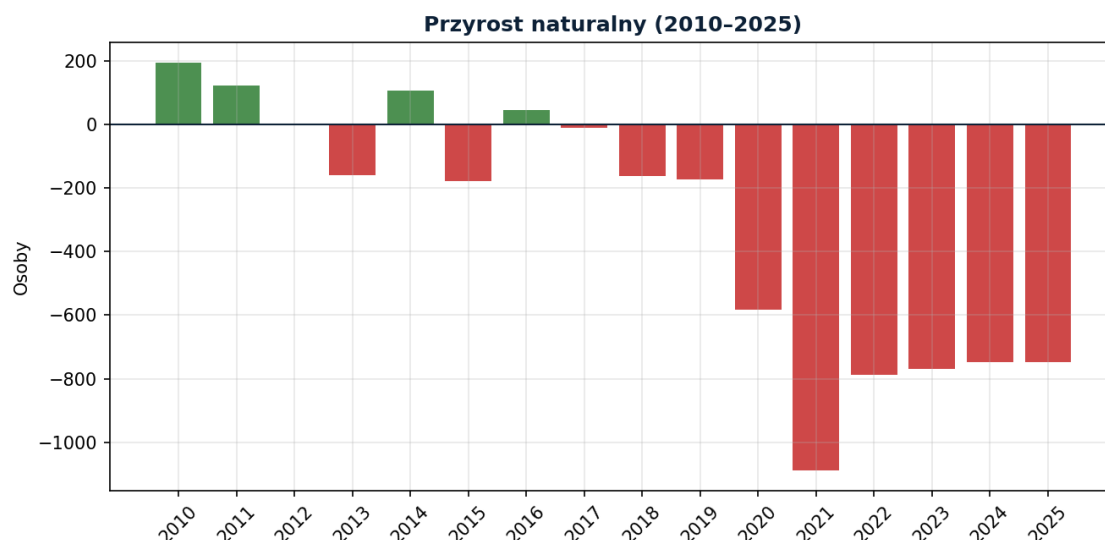
Ekonomiczna grupa wieku	Udział / wartość
Wiek przedprodukcyjny	18,6%
Wiek produkcyjny	58,5%
Wiek poprodukcyjny	22,8%
Wskaźnik obciążenia demograficznego (osoby w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym)	70,8
Relacja pokoleniowa (osoby w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym)	122,6

Tabela 4. Struktura ludności według ekonomicznych grup wieku (dane za 2024 r.). Źródło: opracowanie własne na podstawie profilu demograficznego powiatu.

Kluczową obserwacją jest **przewaga grupy poprodukcyjnej (22,8%) nad przedprodukcyjną (18,6%)**. Na każde 100 osób w wieku przedprodukcyjnym przypada blisko 123 osoby w wieku poprodukcyjnym. Nie jest to zjawisko przejściowe – stanowi ono strukturalne źródło trwałego ubytku naturalnego oraz zapowiedź dalszego wzrostu obciążenia demograficznego i presji na usługi opiekuńczo-zdrowotne w kolejnych latach.

3.4. Ruch naturalny i migracje

Ruch naturalny jest głównym negatywnym czynnikiem zmian ludnościowych w powiecie. Wartości dodatnie odnotowano jedynie w czterech latach badanego okresu – 2010, 2011, 2014 i 2016 – natomiast od 2012 r. dominuje ubytek naturalny.



Wykres 3. Przyrost naturalny w powiecie wodzisławskim w latach 2010–2025. Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Pogłębienie zjawiska po 2019 r. ma charakter skokowy. Rekordowo ujemna wartość przypadła na 2021 r. (**–1 088 osób**), co odzwierciedla nadmiarową umieralność w okresie pandemii COVID-19. W latach 2022–2025 ubytek ustabilizował się na wysokim poziomie około –750 do –790 osób rocznie, **nie powracając do wartości sprzed pandemii**. Oznacza to, że pandemia trwale przesunęła poziom odniesienia, a nie wywołała jedynie przejściowego zaburzenia.

Szczegółowe dane za 2024 r. doprecyzowują obraz. W powiecie urodziło się **961 dzieci** (47,5% dziewczynek, 52,5% chłopców), przy przyroście naturalnym **–748 osób**, co odpowiada –4,99 na 1 000 mieszkańców. Liczba zgonów wyniosła zatem około 1 709. Współczynnik dynamiki demograficznej, wyrażający stosunek urodzeń żywych do zgonów, kształtuje się na poziomie **0,56** – nieznacznie powyżej średniej wojewódzkiej, ale wyraźnie poniżej wartości ogólnokrajowej. Na każde 100 zgonów przypada w powiecie około 56 urodzeń.

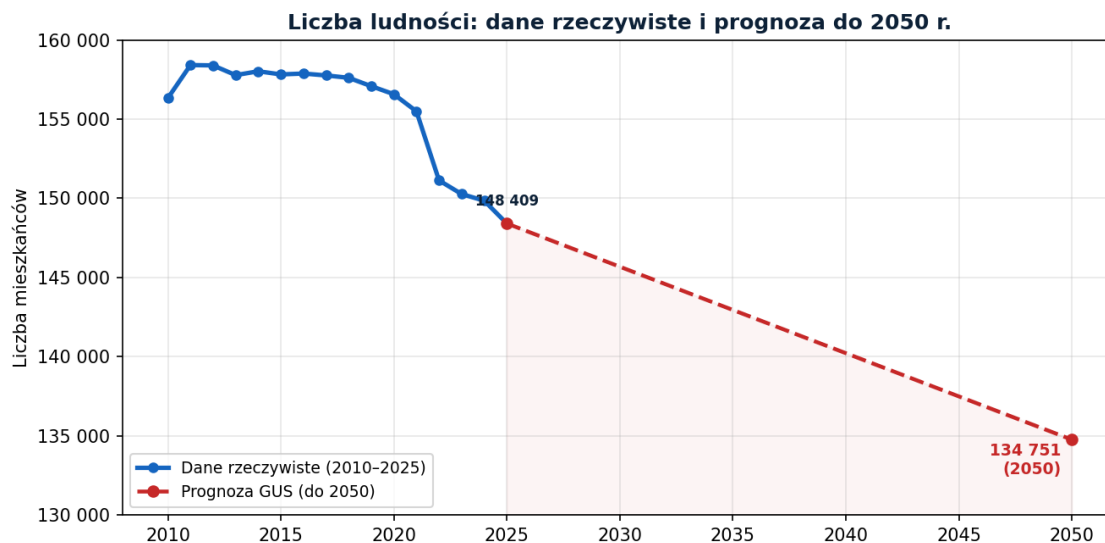
Kierunek migracji	Zameldowania	Wymeldowania	Saldo
Migracje wewnętrzne	1 613	1 635	–22
Migracje zagraniczne	42	53	–11
Razem	1 655	1 688	–33

Tabela 5. Migracje ludności powiatu wodzisławskiego w 2024 r. Źródło: opracowanie własne na podstawie profilu demograficznego powiatu.

Dane migracyjne przynoszą ustalenie istotne dla oceny polityki rozwoju: **w ujęciu bieżącym migracje odgrywają rolę marginalną**. Łączne saldo w 2024 r. wyniosło zaledwie –33 osoby. O depopulacji powiatu decyduje niemal wyłącznie ujemny ruch naturalny, a nie odpływ mieszkańców. Wniosek ten ma bezpośrednie konsekwencje programowe – działania nakierowane wyłącznie na zatrzymywanie mieszkańców nie odwrócą obserwowanego trendu, ponieważ nie adresują jego rzeczywistej przyczyny.

3.5. Prognoza demograficzna do 2050 r.

Prognoza Głównego Urzędu Statystycznego zakłada kontynuację i pogłębienie obserwowanych tendencji.



Wykres 4. Liczba ludności: dane rzeczywiste i prognoza do 2050 r. Źródło: opracowanie własne na podstawie danych i prognozy GUS. Na wykresie ścieżkę prognozy poprowadzono od stanu z 2025 r.; wartości w tabeli 6 odniesiono do 2024 r. – zgodnie z opracowaniem źródłowym.

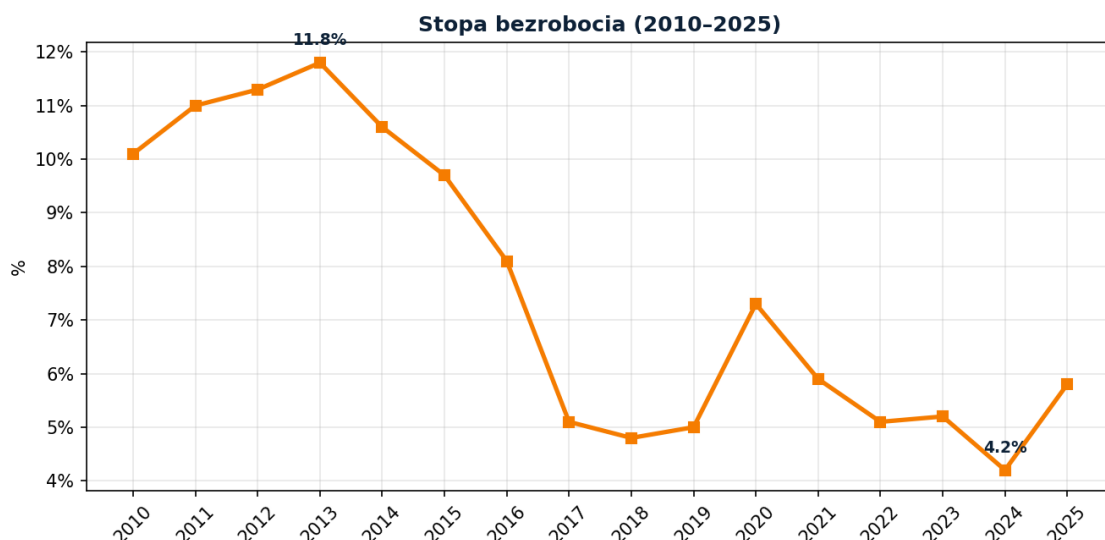
Wyszczególnienie	2024 r.	2050 r. (prognoza)	Zmiana
Ludność ogółem	149 849	134 751	–15 098 (–10,1%)
Kobiety	77 119	68 621	–8 498
Mężczyźni	72 730	66 130	–6 600
Współczynnik feminizacji (K/100 M)	106	ok. 104	–2

Tabela 6. Prognoza demograficzna dla powiatu wodzisławskiego do 2050 r. Źródło: opracowanie własne na podstawie prognozy GUS.

Prognozowany spadek o **ponad 15 tys. osób (–10,1%)** w perspektywie do 2050 r. oznacza tempo ubytku szybsze niż w minionej dekadzie. Struktura płci ulega w prognozie nieznacznemu wyrównaniu (około 104 kobiety na 100 mężczyzn, udział kobiet ok. 50,9%). Utrzymujący się ujemny ruch naturalny, postępujące starzenie się populacji oraz bliskie zeru saldo migracji tworzą spójny i przewidywalny obraz sytuacji demograficznej, wyznaczający realny horyzont planowania usług publicznych, polityki mieszkaniowej i działań na rynku pracy.

3.6. Rynek pracy

Na tle niekorzystnych tendencji ludnościowych sytuacja na rynku pracy uległa w badanym okresie wyraźnej poprawie. Stopa bezrobocia rejestrowanego spadła z **10,1% w 2010 r.** i szczytowych **11,8% w 2013 r.** do historycznie niskiego poziomu **4,2% w 2024 r.**, z odbiciem do **5,8% w 2025 r.**

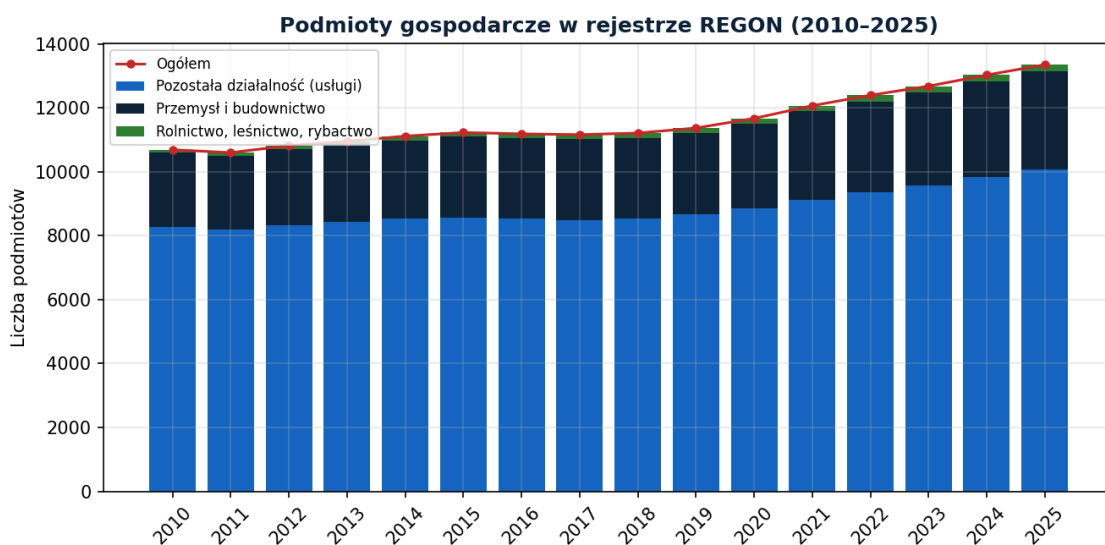


Wykres 5. Stopa bezrobocia rejestrowanego (2010–2025). Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS i PUP w Wodzisławiu Śląskim.

Krótkotrwały wzrost bezrobocia w 2020 r. (7,3%), stanowiący następstwo szoku pandemicznego, został szybko zamortyzowany. Poprawę należy jednak interpretować z ostrożnością – wynika ona częściowo z rozwoju gospodarczego, a częściowo z efektu kurczenia się i starzenia zasobów pracy. Przy udziale osób w wieku produkcyjnym na poziomie 58,5% i rosnącej grupie poprodukcyjnej **niskie bezrobocie w warunkach depopulacji zapowiada narastające trudności z pozyskaniem pracowników**, a nie wyłącznie dobrą koniunkturę.

3.7. Podmioty gospodarcze

W przeciwieństwie do trendów ludnościowych sektor przedsiębiorstw rozwija się dynamicznie. Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON wzrosła z **10 688 w 2010 r. do 13 347 w 2025 r.**, tj. o 2 659 podmiotów (**+24,9%**). Nasylenie gospodarcze zwiększyło się z 68,4 do **89,9 podmiotu na 1 000 mieszkańców** – wzrost ten wynika zarówno z przyrostu liczby firm, jak i ze spadku liczby ludności.



Wykres 6. Podmioty gospodarcze w rejestrze REGON (2010–2025). Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Rok	Rolnictwo	Przemysł i bud.	Usługi	Nowo zarej.	Wyrejestr.	Ogółem
2010	99	2 307	8 282	1 198	655	10 688
2011	97	2 312	8 188	1 011	1 081	10 597
2012	114	2 370	8 334	961	721	10 818
2013	124	2 387	8 441	891	746	10 952
2014	130	2 457	8 527	993	833	11 114
2015	151	2 519	8 576	945	810	11 246
2016	138	2 505	8 541	861	887	11 184
2017	146	2 526	8 488	849	858	11 160
2018	151	2 515	8 543	549	826	11 209
2019	157	2 552	8 658	870	665	11 367
2020	164	2 645	8 859	779	432	11 668
2021	175	2 763	9 127	892	460	12 065
2022	195	2 830	9 368	907	587	12 393
2023	196	2 918	9 563	818	541	12 677
2024	198	2 997	9 830	840	512	13 025
2025	205	3 076	10 066	859	549	13 347
Zmiana	+107%	+33,3%	+21,5%	–	–	+24,9%

Tabela 7. Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze REGON w latach 2010–2025. „Usługi” = pozostała działalność.
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Strukturę zdominowały usługi, stanowiące **75,4% podmiotów w 2025 r.** (wzrost z 8 282 do 10 066 podmiotów, +21,5%). Najszybciej rosnęło rolnictwo (+107%, jednak od bardzo niskiej bazy – ze 99 do 205 podmiotów), a przemysł i budownictwo o 33,3% (z 2 307 do 3 076). Bilans rejestracji pozostaje dodatni – nowe wpisy przewyższyły wykreślenia o **3 060** w całym okresie, przy saldzie ujemnym jedynie w 2011 i w latach 2016–2018. W 2020 r. gwałtownie spadła liczba wyrejestrowań (432), co złagodziło skutki pandemii dla lokalnej przedsiębiorczości.

3.8. Wnioski dla realizacji Strategii

Przedstawiona analiza wyznacza uwarunkowania, w jakich realizowana była Strategia Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+, i pozwala sformułować następujące wnioski o znaczeniu programowym:

- **Depopulacja jest zjawiskiem trwałym i przyspieszającym.** Ubytek 5,1% ludności w latach 2010–2025 oraz prognozowany dalszy spadek o 10,1% do 2050 r. stanowią stałe tło wszystkich działań rozwojowych. Planowanie usług publicznych – w szczególności oświatowych – musi uwzględniać kurczącą się bazę odbiorców.
- **Przyczyną depopulacji jest ruch naturalny, nie migracje.** Saldo migracji na poziomie –33 osób w 2024 r. oznacza, że działania nakierowane wyłącznie na zatrzymywanie mieszkańców mają ograniczoną skuteczność. Zasadnicze znaczenie ma natomiast dostosowanie systemu usług do zmieniającej się struktury wieku.
- **Starzenie się populacji generuje rosnący i przewidywalny popyt na usługi opiekuńczo-zdrowotne.** Przewaga grupy poprodukcyjnej nad przedprodukcyjną (122,6 na 100) uzasadnia

priorytetowe traktowanie inwestycji realizowanych w ramach celu operacyjnego C2.3 – w szczególności rozwoju opieki długoterminowej, geriatrycznej i rehabilitacyjnej oraz usług wsparcia dla seniorów i ich opiekunów.

- **Niskie bezrobocie w warunkach kurczącej się podaży pracy przesunęło akcent z aktywizacji na kompetencje.** Spadek stopy bezrobocia do poziomu 4–6% oznacza, że kluczowym wyzwaniem staje się nie tyle ograniczanie bezrobocia, ile podnoszenie kwalifikacji i produktywności zasobów pracy. Uzasadnia to znaczenie działań realizowanych w obszarach kształcenia zawodowego (C2.2) oraz kształcenia ustawicznego kadr (K23).
- **Policentryczna struktura osadnicza wymaga koordynacji, nie koncentracji.** Rozmieszczenie instytucji publicznych w kilku ośrodkach miejskich sprzyja dostępności usług, ale wymaga sprawnej organizacji transportu zbiorowego i integracji systemów mobilności – co znajduje odzwierciedlenie w zadaniach celu operacyjnego C2.4.
- **Rosnący i zdywersyfikowany sektor przedsiębiorstw stanowi istotny zasób rozwojowy Powiatu Wodzisławskiego.** Wzrost liczby podmiotów wpisanych do rejestru REGON o 24,9%, mimo spadku liczby ludności, świadczy o odporności lokalnej gospodarki oraz jej potencjale do dalszego rozwoju. Jednocześnie, ze względu na wieloletnie powiązanie części gospodarki powiatu z sektorem górniczym, istotnym wyzwaniem pozostaje ograniczenie ryzyka wynikającego z ewentualnego zmniejszenia skali działalności wydobywczej JSW. Proces ten mógłby wpłynąć na lokalny rynek pracy, przedsiębiorstwa współpracujące z sektorem wydobywczym oraz dochody samorządów.

W związku z tym szczególnego znaczenia nabiera dalsza dywersyfikacja gospodarki, rozwój przedsiębiorczości, wspieranie obsługi inwestorów, poprawa infrastruktury drogowej prowadzącej do terenów inwestycyjnych oraz wzmacnianie współpracy szkół z pracodawcami. Działania te pozwolą zwiększać odporność gospodarczą powiatu, tworzyć nowe miejsca pracy i skuteczniej wykorzystać szanse wynikające z procesu transformacji gospodarczej.

IV. ZESTAWIENIE ZADAŃ ZA LATA 2025–2026

4.1. Wprowadzenie

Rozdział stanowi szczegółową część raportu i prezentuje materiał źródłowy na poziomie pojedynczych przedsięwzięć, w układzie odpowiadającym strukturze Strategii: cel strategiczny → cel operacyjny → kierunek działań → przedsięwzięcie. Umożliwia to prześledzenie postępu realizacji każdego ze **128 przedsięwzięć** przypisanych do **37 kierunków działań** i **15 celów operacyjnych**.

Dwa okresy monitoringowe

Realizację Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ monitorowano w dwóch turach sprawozdawczych, obejmujących łącznie trzy lata od przyjęcia dokumentu:

- **Raport nr 1** – okres od 23 czerwca 2023 r. do 31 grudnia 2024 r., obejmujący pierwsze osiemnaście miesięcy obowiązywania Strategii;

- **Raport nr 2** – okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2026 r., którego ustalenia stanowią przedmiot niniejszego rozdziału.

Zestawienie prezentowane poniżej dotyczy drugiego z tych okresów, jednakże jego prawidłowa interpretacja, wymaga odniesienia do okresu pierwszego. Przedsięwzięcia strategiczne mają bowiem w przeważającej części charakter wieloletni, a ich realizacja rozkłada się na obie tury sprawozdawcze.

Charakter obu okresów sprawozdawczych

Porównanie obu raportów prowadzi do oceny skuteczności wdrażania Strategii. **Okres 2023–2024 miał w znacznej mierze charakter przygotowawczy** – dominowały w nim czynności poprzedzające realizację: opracowywanie dokumentacji projektowych, składanie wniosków o dofinansowanie, zawieranie umów oraz prowadzenie prac adaptacyjnych. **Okres 2025–2026 prezentuje natomiast efekt rzeczowy** tych działań: oddania obiektów do użytku, uruchomienia nowych jednostek i usług oraz odbiory zakończonych inwestycji.

Analiza ta ma również znaczenie postępujące. Część przedsięwzięć rozpoczętych w latach 2025–2026 – w szczególności wieloletnie inwestycje drogowe – przyniesie efekt rzeczowy dopiero w terminie późniejszym, po dokonaniu aktualizacji dokumentu Strategii.

Dalsza część rozdziału obejmuje Zestawienie - Cele strategiczne, cele operacyjne, kierunki działań, przedsięwzięcia oraz ich realizację za okres od 01.01.2025 r. do 30.06.2026 r. – Załącznik do Raportu nr 2 z monitoringu Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023 – 2030+

V. REALIZACJA ZADAŃ W UJĘCIU TEMATYCZNYM

5.1. Uwagi wprowadzające

Rozdział przedstawia realizację Strategii w podziale na najważniejsze obszary tematyczne. Ujęcie tematyczne odzwierciedla faktyczny podział zadań pomiędzy jednostki organizacyjne i pozwala ocenić spójność działań podejmowanych w ramach jednej dziedziny, nawet gdy w strukturze Strategii są one rozproszone pomiędzy różne cele operacyjne i kierunki działań.

Dotyczy to w szczególności rynku pracy oraz sportu, turystyki i kultury – obszarów o charakterze przekrojowym, w których zadania realizowane są równolegle w ramach kilku kierunków działań. Każdy podrozdział zawiera umiejscowienie obszarów w strukturze Strategii oraz podmiotów realizujących.

5.2. Edukacja i kształcenie zawodowe

Umiejscowienie w Strategii: cel operacyjny C2.2 „Dostępność usług edukacyjnych, kulturalnych, sportowych wspierających jakość życia i rozwój mieszkańców”, kierunki działań K9–K12 oraz powiązane K6 i K14.

Realizatorzy: Wydział Oświaty, powiatowe szkoły i placówki (I Liceum Ogólnokształcące, Zespół Szkół Ekonomicznych, Zespół Szkół Technicznych, Powiatowe Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego, Zespoły Szkół Ponadpodstawowych w Wodzisławiu Śląskim, Rydułtowach i Pszowie, Zespół Szkół Licealnych i Technicznych w Rydułtowach), Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli, Powiatowa Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna.

Branżowe centra umiejętności

Flagowym przedsięwzięciem edukacyjnym okresu sprawozdawczego było utworzenie i uruchomienie **Branżowego Centrum Umiejętności w Dziedzinie Robotyki** w Wodzisławiu Śląskim, finansowanego ze środków Krajowego Planu Odbudowy, przy udziale Izby Rzemieślniczej oraz Małej i Średniej Przedsiębiorczości w Katowicach, Politechniki Śląskiej i Instytutu Techniki Górniczej KOMAG. W latach 2023–2024 prowadzono prace adaptacyjne, a w 2025 r. Centrum rozpoczęło działalność edukacyjno-szkoleniową, egzaminacyjną i integrującą szkoły, uczelnie oraz przedsiębiorców.

W ramach Centrum utworzono trzy specjalistyczne pracownie – cobotów i wirtualnej rzeczywistości, programowania urządzeń i systemów robotyki oraz robotów przemysłowych. Baza dydaktyczna obejmuje roboty przemysłowe ABB, FANUC i KUKA (w tym dwanaście robotów ABB tworzących cztery zrobotyzowane linie produkcyjne), trzy coboty z oprogramowaniem symulacyjnym, dwanaście stanowisk egzaminacyjnych dla zawodu technik robotyk, szesnaście stanowisk do programowania oraz pracownię STEAM z drukarkami 3D, dronami i obrabiarkami CNC. Kierunek technik robotyk objęto patronatem naukowym Wydziału Mechanicznego Technologicznego Politechniki Śląskiej, a ofertę rozszerzono o szkolenia wykraczające poza podstawę programową, przygotowujące do egzaminu z kwalifikacji sektorowej w Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji.

Drugim ośrodkiem tego typu jest **Branżowe Centrum Umiejętności w dziedzinie diagnostyki i naprawy pojazdów** przy Zespole Szkół Ponadpodstawowych w Pszowie. W 2025 r. zrealizowano rozbudowę i przebudowę sali zajęć warsztatowych oraz adaptację otoczenia, a w 2026 r. odbył się dzień otwarty Centrum. Pracownię wyposażono w stanowiska do obsługi pojazdów hybrydowych i elektrycznych, analizatory spalin, urządzenia do geometrii kół oraz pojazdy szkoleniowe.

Rozwój oferty kształcenia

Ofertę edukacyjną systematycznie dostosowywano do zapotrzebowania zgłaszanego przez pracodawców. Od roku szkolnego 2026/2027 będą uruchomione kierunki: technik ochrony środowiska (Technikum nr 1 im. Piastów Śląskich), mechatronik i automatyk (Branżowa Szkoła I stopnia nr 3), technik gospodarki nieruchomościami (Zespół Szkół Ekonomicznych) oraz technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej i technik budownictwa w Zespole Szkół Technicznych. Kontynuowano kształcenie w zawodach rzemieślniczych i usługowych w systemie dualnym.

Inwestycje w infrastrukturę dydaktyczną

Modernizację bazy dydaktycznej finansowano ze środków Funduszy Europejskich dla Śląskiego 2021–2027, KPO, Rządowego Funduszu Polski Ład oraz funduszy celowych. Do najważniejszych przedsięwzięć należały:

- **Projekt pn. „Nowoczesna szkoła – lepsze jutro”** – modernizacja pracowni w Zespole Szkół Ekonomicznych w Wodzisławiu Śląskim, Powiatowym Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Wodzisławiu Śląskim oraz Zespole Szkół Ponadpodstawowych w Pszowie kształcących się w zawodach technik informatyk, technik hotelarstwa, technik reklamy, technik mechatronik, technik robotyk, technik elektryk, technik automatyk, technik grafiki i poligrafii, technik pojazdów samochodowych.
- **Pracownia OZE w ZST w ramach projektu pn. „Przebudowa wraz z wyposażeniem byłej kotłowni ZST na pracownię dla zawodu technik urządzeń i systemów energetyki odnawialnej”** – przebudowa dawnej kotłowni wraz z wyposażeniem, dla kierunków związanych z energetyką odnawialną i budownictwem.
- **PCKZiU** – modernizacja instalacji elektrycznej, remont sali gimnastycznej oraz likwidacja barier architektonicznych dla osób z niepełnosprawnościami.
- **Doposażenie pracowni** – sprzęt informatyczny i tablety, pracownia sieci komputerowych MikroTik Academy, monitory interaktywne, wirtualne laboratoria oraz wyposażenie pracowni gastronomicznych, fotograficznych, logistycznych i mechanicznych, a także ekopracownia „EKO-SKWER-a” ze środków WFOŚiGW w Katowicach.

Współpraca z pracodawcami i doradztwo zawodowe

Praktyczna nauka zawodu realizowana była u lokalnych przedsiębiorców, m.in. POL-EKO, PREVAC, AZIS – Mining Service, System-Barosz Gwimet, Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji oraz Polskiej Grupy Górniczej. Sam Zespół Szkół Ekonomicznych zorganizował w latach 2023–2024 praktyki dla 392 uczniów, a Zespół Szkół Ponadpodstawowych w Pszowie współpracuje ze 172 zakładami pracy. Rozwijano program „Śląskie. Zawodowcy 2” oraz mobilności zagraniczne Erasmus+ (staże w Szwecji, Chorwacji, we Włoszech, w Hiszpanii i Portugalii). Funkcjonowały klasy patronackie i programy stypendialne pracodawców, w tym „Dobry Start z PGG” z gwarancjami zatrudnienia.

We współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy realizowano autorski program „Zawodowy Debiut” – pięciodniowe praktyki zawodowe dla uczniów klas trzecich liceów ogólnokształcących:

Edycja	Rok szkolny	Liczba uczniów	Liczba pracodawców
II edycja	2023/2024	111	32
III edycja	2024/2025	126	21
IV edycja	2025/2026	146	17

Tabela 8. Program „Zawodowy Debiut” realizowany przez Powiatowy Urząd Pracy w Wodzisławiu Śląskim. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Doskonalenie kadry pedagogicznej

Za doskonalenie nauczycieli odpowiadał Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli, prowadzący diagnozę potrzeb, szkolenia stacjonarne, online i e-learningowe oraz wydarzenia edukacyjne, w tym Regionalne Forum Edukacyjne poświęcone w 2024 r. sztucznej inteligencji w edukacji.

Rok szkolny	Formy doskonalenia	Uczestnicy (nauczyciele)
2023/2024	186	3 617
IX–XII 2024	121	2 893
2024/2025	309	5 109

Tabela 9. Formy doskonalenia zorganizowane przez PODN. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Tematyka szkoleń obejmowała wykorzystanie sztucznej inteligencji i nowoczesnych technologii, cyberbezpieczeństwo, standardy ochrony małoletnich, kompetencje cyfrowe, przygotowanie do egzaminów oraz specjalistyczne szkolenia z robotyki prowadzone w Branżowym Centrum Umiejętności. Nauczyciele uczestniczyli również w mobilnościach zagranicznych Erasmus+.

Kształcenie ustawiczne, wsparcie ucznia

PCKZiU rozwijało ofertę uczenia się przez całe życie – Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych, Branżową Szkołę II stopnia oraz Kwalifikacyjne Kursy Zawodowe. Wsparcie psychologiczno-pedagogiczne wzmocniło przekształcenie Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Powiatową Poradnię z nową siedzibą w Radlinie (szerzej w pkt 5.3). Powiat wspierał rozwój uzdolnień poprzez programy stypendialne – w 2025 r. dwaj uczniowie otrzymali Stypendium Prezesa Rady Ministrów – oraz konkursy i promocję osiągnięć; uczniowie zakwalifikowali się m.in. do finału III Ogólnopolskiego Konkursu Robotyki Przemysłowej, finału SkillsPoland 2026 oraz międzynarodowego konkursu Eurobot Junior 2026.

5.3. Ochrona zdrowia i pomoc społeczna

Umiejscowienie w Strategii: cel operacyjny C2.3 „Wysoki poziom infrastruktury oraz usług zdrowotnych i opiekuńczych wspierających funkcjonowanie różnych grup społecznych”, kierunki działań K13–K19.

Realizatorzy: Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie wraz z placówkami opiekuńczo-wychowawczymi w Gorzyczkach, Powiatowym Ośrodkiem Wsparcia „PERŁA” oraz mieszkaniami treningowymi i wspomaganyymi, Dom Pomocy Społecznej im. Papieża Jana Pawła II w Gorzyczkach, Powiatowa Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna, specjalistyczny ośrodek wsparcia dla osób doznających przemocy domowej.

Rozwój opieki długoterminowej i modernizacja Szpitala

Największym przedsięwzięciem obszaru jest projekt rozwoju zakładu opiekuńczo-leczniczego, finansowany ze środków Krajowego Planu Odbudowy (inwestycja D4.1.1 Ministerstwa Zdrowia). Wniosek złożono w 2024 r.; całkowity koszt inwestycji wynosi **24 101 600,25 zł**, a jej efektem ma być utworzenie **100 łóżek opieki długoterminowej** w Rydułtowach. Projekt uzyskał pozytywną opinię Wojewody Śląskiego o celowości inwestycji. Realizację przedsięwzięcia prowadzono w latach 2025–2026; według zestawienia za okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2026 r. realizacja nadal trwa.

W latach 2025–2026 przeprowadzono reorganizację oddziałów szpitalnych – Oddział Rehabilitacyjny oraz Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Geriatrycznym przeniesiono do budynku głównego w Wodzisławiu Śląskim, a w 2026 r. przebudowano pomieszczenia Oddziału Chirurgii

Urazowo-Ortopedycznej. Wcześniej, w 2023 r., zmodernizowano Oddział Ginekologiczno-Położniczy wraz z Traktem Porodowym oraz Oddział Neonatologiczny.

W 2026 r. zrealizowano kompleksową przebudowę Izby Przyjęć Szpitala w Wodzisławiu Śląskim. Nowa przestrzeń objęła dwie niezależne strefy przyjęć, sale obserwacyjne, izolatkę z zapleczem sanitarnym, gabinet segregacji medycznej, salę intensywnego nadzoru oraz pomieszczenia dostosowane do potrzeb osób z niepełnosprawnościami; istotnym elementem inwestycji była budowa zadaszanej wiaty dla ambulansów Pogotowia Ratunkowego wraz z przebudową drogi wewnętrznej i kanalizacji deszczowej.

W 2024 r. zakupiono trzy ambulanse o wartości **2 045 800 zł**, na które Szpital pozyskał 1,8 mln zł dotacji z programu Ministerstwa Zdrowia. Do pozostałych przedsięwzięć należały m.in. remont Apteki Szpitalnej i Szkoły Rodzenia (2023–2024), nowa Centralna Sterylizatornia, garaż dla karetek w Rydułtowach, modernizacja wejścia głównego z podjazdem dla osób z niepełnosprawnościami (2025) oraz wymiana zbiornika ciepłej wody użytkowej i utworzenie pralni (2026).

Zagospodarowanie obiektów w Rydułtowach

Obiekty szpitalne w Rydułtowach są sukcesywnie zagospodarowywane na cele okołomedyczne i społeczne – wynajmowane są powierzchnie m.in. na aptekę, laboratorium medyczne, MOPS, Dom Seniora „Zacisze złotych lat”, praktyki lekarskie i rehabilitację. W 2024 r. przygotowano dokumentację projektową przebudowy budynku byłego oddziału szpitalnego na cele społeczne, a 21 stycznia 2026 r. złożono wniosek o dofinansowanie z Funduszy Europejskich dla Śląskiego 2021–2027 (Działanie FESL.08.04) na utworzenie Środowiskowego Domu Samopomocy oraz mieszkania wspomaganego i treningowego dla 6 osób; wniosek pozostaje w ocenie.

Pieczna zastępcza i wsparcie rodzin

Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie zapewniało rodzinom zastępczym i prowadzącym rodzinne domy dziecka poradnictwo psychologiczne, pedagogiczne, prawne i terapeutyczne, pracę koordynatorów, rodziny pomocowe, wolontariat oraz szkolenia dla kandydatów. W analizowanym okresie funkcjonowało osiem rodzinnych domów dziecka. Przy ul. Wolności 24 w Wodzisławiu Śląskim prowadzono mieszkania treningowe i wspomagane: w latach 2023–2024 były to mieszkania treningowe dla 9 osób i mieszkania wspomagane dla 5 osób, natomiast od 2025 r. – po dostosowaniu do przepisów rozporządzenia Ministra Rodziny i Polityki Społecznej w sprawie mieszkań treningowych i wspomaganych – mieszkania treningowe dla 6 osób i mieszkania wspomagane dla 5 osób. Rodzicielstwo zastępcze promowano kampanią „Możesz i Ty – zostać rodziną zastępczą”, obejmującą oklejone powiatowe autobusy, audycje radiowe, akcję „Jeden dzień z rodziną zastępczą” oraz doroczny Festyn z Rodziną Zastępczą (329 uczestników w 2024 r.).

Wsparcie osób z niepełnosprawnościami i seniorów

PCPR corocznie realizował Program „Opieka wytchnieniowa”, finansowany z Funduszu Solidarnościowego, zapewniający wsparcie opiekunom osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności oraz dzieci z orzeczeniem o niepełnosprawności:

Edycja	Pobyty dzienny (opiekunowie)	Pobyty całodobowy (opiekunowie)
2023	8 (4 + 4 dzieci)	–

Edycja	Pobyt dzienny (opiekunowie)	Pobyt całodobowy (opiekunowie)
2024	13 (9 + 4 dzieci)	–
2025	18 (16 + 2 dzieci)	7
2026	18 (16 + 2 dzieci)	10

Tabela 10. Program „Opieka wytchnieniowa” realizowany przez PCPR. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Dla osób z zaburzeniami psychicznymi funkcjonował Powiatowy Ośrodek Wsparcia „PERŁA”, prowadzący terapię zajęciową, arteterapię oraz grupę wsparcia dla rodzin. Organizowano Powiatową Olimpiadę Osób z Niepełnosprawnościami im. Tadeusza Skatuły, targi informacyjne „Szlak możliwości” oraz projekt „Razem przez życie”. Zadania realizowano także we współpracy z organizacjami – prowadzenie domu pomocy społecznej dla osób niepełnosprawnych intelektualnie, ośrodka wsparcia typu B oraz punktu wsparcia. W 2025 r. zmodernizowano pokrycie dachu w Domu Pomocy Społecznej w Gorzycach.

Opieka psychologiczna dla dzieci

Kluczowym przedsięwzięciem było przekształcenie Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Powiatową Radnię Psychologiczno-Pedagogiczną i przeniesienie jej z Wodzisławia Śląskiego do nowej siedziby w Radlinie przy ul. Wł. Orkana 23. Adaptację budynku prowadzono od października 2024 r. do listopada 2025 r., a od 1 stycznia 2026 r. Poradnia funkcjonuje w nowym obiekcie. W 2025 r. z pomocy Poradni skorzystało około **2 500 osób**; wydano 501 orzeczeń o potrzebie kształcenia specjalnego, 169 orzeczeń o potrzebie nauczania indywidualnego oraz około 200 opinii o potrzebie wczesnego wspomagania rozwoju. Zestawienia wskazują na rosnące zapotrzebowanie – zaburzenia lękowe i depresyjne, diagnozy ze spektrum autyzmu oraz coraz młodszy wiek zgłaszanych dzieci – na co odpowiadano zwiększeniem zatrudnienia specjalistów i liczby godzin diagnoz.

5.4. Drogi i transport

Umiejscowienie w Strategii: cel operacyjny C2.4 „Wewnętrzna spójność transportowa i powiązania komunikacyjne powiatu z centrami usług w subregionie i regionie”, kierunki działań K20–K21.

Realizatorzy: Powiatowy Zarząd Dróg, Wydział Komunikacji i Transportu wraz z operatorem Wodzisławskiej Komunikacji Powiatowej, Wydział Gospodarki Nieruchomościami.

Publiczny transport zbiorowy i tabor nisko- oraz zeroemisyjny

Powiat organizuje przewozy pasażerskie w ramach Wodzisławskiej Komunikacji Powiatowej. Część linii obsługuje przystanki przy dworcu kolejowym w Wodzisławiu Śląskim, zapewniając przesiadkę na transport kolejowy oraz połączenia z Rybnikiem, Gliwicami i Katowicami. Ze względu na system dopłat do biletów ulgowych z budżetu Województwa Śląskiego nie wprowadzono zintegrowanego systemu biletowego, którego wdrożenie oznaczałoby utratę tych dopłat.

Tabor modernizowano przy wsparciu Krajowego Planu Odbudowy (inwestycja E1.1.2). W czerwcu 2024 r. zawarto z Centrum Unijnych Projektów Transportowych umowy na zakup dwóch autobusów zeroemisyjnych wraz z infrastrukturą ładowania oraz dwóch niskoemisyjnych. 1 lipca 2025 r. zawarto umowę na dostawę czterech autobusów niskoemisyjnych typu mild hybrid; pojazdy dostarczono 8 czerwca 2026 r., a 22 czerwca 2026 r. wprowadzono je do obsługi linii.

Zrównoważona mobilność i infrastruktura rowerowa

W grudniu 2023 r. Rada Powiatu Wodzisławskiego przyjęła Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Subregionu Zachodniego Województwa Śląskiego (uchwała nr LVI/561/2023), którego priorytetowe działanie przewiduje budowę i modernizację węzłów przesiadkowych. Powiatowy Zarząd Dróg wybudował 220 mb ciągów rowerowych w 2023 r. i 375 mb w 2024 r., a przy przebudowach dróg przewidywano drogi dla rowerów lub dla pieszych i rowerów.

Inwestycje drogowe zakończone w latach 2025–2026

Zadanie	Wartość (zł)	Główne dofinansowanie
Przebudowa DP 5037S ul. 1 Maja, Gołkowice	5 549 687	RFRD 3 282 030 zł
Przebudowa DP 5001S ul. Głoczyńska, Radlin (Rymera–Strzody)	3 212 822	RFRD 1 692 255 zł
Przebudowa ul. Gorzycka (Czyżowice) i Piaskowa (Gorzyce)	1 297 381	Gmina Gorzyce
Przebudowa ul. Powstańców Śląskich, Skrzyszów	1 239 551	Gmina Godów
Przebudowa ul. Wodzisławska, Turza Śląska	1 032 759	Gmina Gorzyce
Przebudowa ul. Wiosny Ludów, Marklowice	745 828	Gmina Marklowice
Remont DP 5037S ul. 1 Maja, Gołkowice	699 914	RFRD 349 957 zł
Przebudowa ul. Główna, Buków	663 137	Gmina Lubomia
Przebudowa ul. Piaskowa, Gorzyce	552 053	Gmina Gorzyce
Chodnik w ciągu ul. Starowiejskiej, Wodzisław Śl.	294 598	Miasto Wodzisław Śl.
Chodnik w ciągu ul. Kominka, Radlin	177 209	Miasto Radlin
Razem	≈ 15 464 939	–

Tabela 11. Zakończone inwestycje drogowe PZD w latach 2025–2026. Kwoty w zaokrągleniu do pełnych złotych. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Inwestycje drogowe w trakcie realizacji

Zadanie	Wartość (zł)	Główne dofinansowanie
Przebudowa DP 5021S ul. 1 Maja, Mszana (termin: IV 2027)	22 666 761	Polski Ład 18 810 000 zł
Przebudowa DP 5021S (od DK 78 do ul. Czarnieckiego)	18 514 269	RFRD 7 664 370 zł
Przebudowa DP 5001S ul. Głoczyńska, Radlin (Rymera–granica miasta)	3 759 569	RFRD 1 832 131 zł
Przebudowa skrzyżowania ul. Radlińskiej z ul. Wałową	2 120 712	Miasto Wodzisław Śl.
Modernizacja DP 3544S – dojazd do gruntów rolnych, Lubomia	1 365 000	Woj. Śląskie 465 000 zł
Przebudowa DP 504S ul. Dworcowa, Łaziska	561 808	Gmina Godów

Tabela 12. Inwestycje drogowe w trakcie realizacji na dzień 30.06.2026 r. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Droga Główna Południowa, bezpieczeństwo ruchu i grunty pod drogi

W październiku 2023 r. zawarto porozumienie z miastami Rydułtowy, Pszów i Wodzisław Śląski oraz gminami Godów i Mszana, powierzające Miastu Wodzisław Śląski opracowanie Programu Funkcjonalno-Użytkowego dla odcinka Drogi Głównej Południowej od drogi wojewódzkiej nr 935 w Rydułtowach do ul. Wodzisławskiej w Mszanie. Prowadzono także przebudowy dróg

obsługujących tereny inwestycyjne – m.in. ul. Raciborskiej w Gorzyczkach (dojazd do CTPark Gorzyce oraz inwestycji Amazon).

W zakresie bezpieczeństwa ruchu Powiatowy Zarząd Dróg sporządził 27 projektów stałej organizacji ruchu, zabudował sygnalizację świetlną na skrzyżowaniu ul. Głoczyńskiej z ul. Rymera w Radlinie oraz wykonał aktywne przejście z detekcją ruchu zasilane energią słoneczną w Godowie. Działania uzupełniały akcje edukacyjne – Piknik Bezpieczeństwa, Road Safety Days oraz kampania „Jak dobrze Cię widzieć”.

Rok	Nabyte działki	Łączna powierzchnia (ha)
2023	182	15,42
2024	395	23,81
2025	165	7,50
2026	107	7,54

Tabela 13. Regulacja stanu prawnego nieruchomości pod drogi powiatowe. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

W zakresie infrastruktury kolejowej Zarząd Powiatu zajął w 2024 r. stanowisko w sprawie rewitalizacji linii kolejowej nr 158 Rybnik Towarowy – Chałupki, konsultowano dokumentację modernizacji przystanku Olza oraz wystosowano wnioski do PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. dotyczące wiaduktu w Godowie i przejazdu przy ul. Starowiejskiej.

5.5. Rynek pracy

Umiejscowienie w Strategii: obszar przekrojowy – kierunki działań K23 (kreowanie liderów biznesu i kształcenie ustawiczne kadr), K24 (przedsiębiorczość społeczna i aktywizacja bezrobotnych), K22 (obsługa inwestorów), K11 (włączanie pracodawców w szkolenie kadr) i K4 (aktywność seniorów) oraz cel operacyjny C3.1.

Realizatorzy: Powiatowy Urząd Pracy w Wodzisławiu Śląskim, Starostwo Powiatowe (obsługa inwestorów), powiatowe szkoły i placówki.

Zestawienia źródłowe przedstawiają realizację zadań strategicznych, a nie ogólne wskaźniki rynku pracy – te przedstawiono w rozdziale III oraz w analizie wskaźnikowej. Niniejszy podrozdział koncentruje się na konkretnych instrumentach zastosowanych w okresie sprawozdawczym.

Kształcenie ustawiczne kadr – Krajowy Fundusz Szkoleniowy

Rok	Środki KFS	Zakres wsparcia
2023	821,0 tys. zł	465 szkoleń, 4 studia podypl., 2 egzaminy
2024	1 103,2 tys. zł	661 szkoleń, 7 studiów podyplomowych
2025	1 584,6 tys. zł	830 osób objętych wsparciem
2026 (I poł.)	realizacja w toku	165 usług kształcenia

Tabela 14. Środki Krajowego Funduszu Szkoleniowego i zakres wsparcia. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Środki przeznaczone na kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawców wzrosły niemal dwukrotnie – z 821 tys. zł w 2023 r. do 1 584,6 tys. zł w 2025 r.

Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych

Rok	Staże (skierowania)	Prace interwencyjne (skierowania)
2023 (od czerwca)	100	61
2024	198	131
2025	126	92
2026 (I poł.)	59	31

Tabela 15. Skierowania na staże i prace interwencyjne osób w szczególnej sytuacji na rynku pracy. Wartości stanowią sumę skierowań wykazanych w zestawieniach dla poszczególnych grup (kobiety, osoby długotrwale bezrobotne, osoby z niepełnosprawnościami); ze względu na możliwość przynależności jednej osoby do kilku grup dane mogą zawierać powtórzenia. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Wsparcie obejmowało przede wszystkim kobiety (157 skierowań na staż w 2024 r.), osoby długotrwale bezrobotne oraz osoby z niepełnosprawnościami. Dofinansowaniem zatrudnienia osób powyżej 50. roku życia objęto w 2025 r. 8 kobiet, 3 osoby długotrwale bezrobotne i 3 osoby z niepełnosprawnościami. Do osób pozostających poza rynkiem pracy skierowano usługę „Strefa Aktywnego Seniora” (14 osób w 2025 r., 4 w I połowie 2026 r.), bezpłatne szkolenie zawodowe dla bezrobotnych kobiet 50+ (6 uczestniczek) oraz grupową informację zawodową dla osób 55+ (12 uczestników w marcu 2026 r.).

Ekonomia społeczna i tworzenie warunków dla miejsc pracy

W ramach promowania przedsiębiorczości społecznej Powiatowy Urząd Pracy finansował ze środków Funduszu Pracy część wynagrodzenia pracowników zagrożonych wykluczeniem społecznym oraz refundował składki na ubezpieczenie społeczne – w latach 2023–2024 wsparciem objęto 12 pracowników na kwotę 176 462,71 zł, w 2025 r. 17 osób na kwotę 197 379,11 zł, a w I połowie 2026 r. zawarto umowy dla kolejnych 18 osób na kwotę 59 744,96 zł.

Rok	Rozpatrzone sprawy (obsługa inwestorów)
2023	36
2024	52
2025	39
2026 (I poł.)	11

Tabela 16. Sprawy dotyczące wejścia inwestorów w teren nieruchomości. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Powiat wspierał lokalną gospodarkę poprzez: sprawną obsługę inwestorów; przebudowy dróg obsługujących tereny inwestycyjne oraz udział w konkursie „Lider Przedsiębiorczości” organizowanym przez Cech Rzemieślników i Innych Przedsiębiorców pod patronatem Starosty.

5.6. Sport, turystyka i kultura

Umiejscowienie w Strategii: obszar przekrojowy – cel strategiczny C1 „Zintegrowana i aktywna społeczność lokalna” (kierunki K1, K2, K5), dostępność i infrastruktura czasu wolnego (K9) oraz cel operacyjny C3.2 / kierunek K25 (turystyka).

Realizatorzy: Wydział Promocji, Kultury i Sportu, Referat Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi, Biuro Komunikacji Społecznej i Informacji, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie oraz powiatowe szkoły i placówki, we współpracy z organizacjami pozarządowymi i gminami.

Kultura, dziedzictwo i wydarzenia cykliczne

Sztandarowym wydarzeniem kulturalnym jest coroczny Powiatowy Festiwal Kultury, organizowany na wodzisławskim Rynku (25 maja 2024 r. – edycja VI, następnie 24 maja 2025 r. i 23 maja 2026 r.). Powiat organizował i wspierał także cykl „Powiatowy Blues” w Ośrodku „Olza” (950 uczestników z 25 ośrodków w 2024 r.), koncert „Fide et amore” oraz koncerty Fundacji Muzycznej Orkiestry KWK Anna. Dziedzictwo i tożsamość lokalną pielęgnowano poprzez Pokaz Śląskich Stołów Wielkanocnych, akcje „Narodowe Czytanie” oraz rekonstrukcje wydarzeń związanych z Powstaniami Śląskimi.

Edycja	Uczestnicy	Partnerzy / współpraca
XXIII (2023)	670 osób	Powiat Tczewski
XXIV (2024)	ponad 800 osób	Powiat Recklinghausen (Niemcy)
XXV (2025)	impreza otwarta	Sekcja Turystyki Rowerowej „Koło” Pszów

Tabela 17. Powiatowy Rajd Rowerowy w latach 2023–2025. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Powiatowa Olimpiada Osób z Niepełnosprawnościami im. Tadeusza Skatuły (edycja XX w 2024 r. oraz kolejne w 2025 i 2026 r.) umożliwiała udział w zawodach rekreacyjno-sportowych i sprzyjała integracji ze środowiskiem lokalnym. Organizowano również Indywidualne Mistrzostwa Powiatu w Szachach, turnieje brydża sportowego dla seniorów oraz wspierano sport szkolny – m.in. Szkolną Ligę Piłki Siatkowej PCKZiU (ponad 300 uczestników) i programy „Aktywna Szkoła” oraz „Aktywny Orlik”.

Turystyka i promocja

Ofertę turystyczną rozwijano w oparciu o markę „Kraina Górnej Odry”. W 2026 r. rozpoczęto projekt „Odkrywamy pogranicze na rowerze do sąsiada” – wytyczanie transgranicznego szlaku rowerowego łączącego Rydułtowy z czeską Orlovą. Prowadzono szeroką promocję: film promocyjny o atrakcjach regionu (2023), kampanię „#SWD – Spędź Wakacje Doskonałe” z przewodnikiem po dziewięciu gminach (2024), akcję „Zaplanuj weekend” (2025) oraz album „Powiat wodzisławski – więcej niż myślisz” z tłumaczeniem czeskim (2026). Rozwojowi turystyki rowerowej sprzyjały cyclobusy – autobusy z przyczepami rowerowymi.

Współpraca z organizacjami pozarządowymi i infrastruktura czasu wolnego

Powiat systematycznie zlecał organizacjom pozarządowym realizację zadań publicznych z zakresu kultury, sztuki, ochrony dziedzictwa, kultury fizycznej oraz turystyki – w trybie otwartych konkursów ofert i tzw. małych grantów – oraz przyznawał patronaty honorowe Starosty.

Zadanie / organizacja	Kwota	Rok
Koncert w ramach Powiatowego Festiwalu Kultury (Fundacja Muzyczna Orkiestry KWK Anna)	8 000 zł	2023
Grand Prix Starosty w siatkówce plażowej (Siatkarski Klub Górnik Radlin)	4 000 / 7 656 zł	2023 / 2024
Maraton Wodzisławski im. Z. Marszałkowskiego (KS „FORMA”)	5 000 zł	2024
Turnieje piłki nożnej dla dzieci i młodzieży (kluby sportowe)	7 000–7 350 zł	2023
105 lat Chóru „Jadwiga” (Śląski Związek Chórów i Orkiestr)	3 000 zł	2024

Zadanie / organizacja	Kwota	Rok
Międzynarodowy Festiwal Fotograficzny Rydułtowy (Stow. „Obywatelska 30”)	4 450 zł	2023

Tabela 18. Wybrane dotacje dla organizacji pozarządowych na zadania z zakresu kultury i sportu. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

W zakresie wykorzystania infrastruktury do spędzania czasu wolnego przygotowano dokumentację projektową remontu basenu przy Zespole Szkół Technicznych (2024–2025), a w 2025 r. (X–XII) wyremontowano salę gimnastyczną w PCKZiU. Ofertę dla osób z niepełnosprawnościami i seniorów finansowano ze środków PFRON – w 2025 r. z dofinansowania skorzystało 19 podmiotów, obejmując wsparciem 816 osób, a na 2026 r. zaplanowano wsparcie dla 917 osób. Dla seniorów w ośrodku „Oaza aktywności” prowadzono zajęcia ruchowo-rehabilitacyjne (37 osób w 2025 r.), warsztaty ceramiczne i zajęcia taneczne.

5.7. Ochrona środowiska

Umiejscowienie w Strategii: cel strategiczny C4 „Zrównoważony rozwój zachowujący walory przyrodnicze i kulturowe powiatu”, cele operacyjne C4.1–C4.4, kierunki działań K26–K31 (17 przedsięwzięć).

Realizatorzy: Wydział Ochrony Środowiska, Wydział Organizacyjno-Administracyjny wraz z jednostką ds. zamówień i inwestycji (WOA/PZZN), powiatowe szkoły i placówki, Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie oraz Biuro Komunikacji Społecznej i Informacji, we współpracy z gminami i organizacjami pozarządowymi.

Zielona i błękitna infrastruktura

Powiat systematycznie tworzył i zagospodarowywał tereny zielone przy obiektach powiatowych, głównie przy szkołach. Sztandarowym przedsięwzięciem była EKO-SKWER-a – ekopracownia pod chmurką przy Zespole Szkół Technicznych, otwarta 22 czerwca 2026 r. dzięki wsparciu Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach. Wcześniej, w 2023 r., zrealizowano „Zielony Skwer Ekonomika” przy Zespole Szkół Ekonomicznych. Zespół Szkół Ponadpodstawowych w Rydułtowach corocznie pozyskiwał środki Wydziału Ochrony Środowiska na zagospodarowanie i rekultywację terenów zielonych – po 10 000 zł w 2023 i 2024 r. oraz 5 000 zł w 2025 r. – przeznaczając je na zabiegi pielęgnacyjne drzewostanu i nasadzenia krzewów.

W ramach projektu edukacyjnego „Na klombie i na kanapce” dziesięć szkół z terenu powiatu założyło łąki kwietne. Przy Powiatowym Domu Dziecka w Gorzyczkach prowadzono sezonowy ogródek warzywny oraz urządzono ogród owocowy nazwany „Sadem marzeń”. W kolejnych szkołach wykonywano nasadzenia, cięcia pielęgnacyjne oraz adaptowano tereny zielone na cele rekreacyjne.

Efektywność energetyczna, OZE i wymiana źródeł ciepła

Kluczowym obszarem ograniczania wpływu człowieka na środowisko była poprawa efektywności energetycznej powiatowych budynków użyteczności publicznej – poprzez wymianę źródeł ciepła, termomodernizację oraz montaż odnawialnych źródeł energii.

Okres	Zadanie	Charakter działania
2023	Montaż instalacji fotowoltaicznej na budynku Powiatowego Urzędu Pracy	montaż OZE
2023	Wymiana źródła ciepła – ośrodek zdrowia w Lubomi (ul. Parkowa 2)	wymiana źródła ciepła
2023	Wymiana źródła ciepła – ośrodek zdrowia w Gorzycach (ul. Raciborska 48)	wymiana źródła ciepła
2023	Termoizolacja dachu budynku w Syryni (ul. Krzyżowa 9)	termomodernizacja
2025	Kotłownia gazowa – Powiatowy Dom Dziecka w Gorzyczkach (zakończenie 31.10.2025)	wymiana źródła ciepła
2025–2026	Przebudowa kotłowni węglowej przy ul. Pszowskiej 92 na pracownię ZST	likwidacja źródła węglowego
2025–2026	Termomodernizacja ośrodka zdrowia w Rydułtowach (ul. Strzelców Bytomskich 11)	termomodernizacja
2026	Modernizacja energetyczna POW „PERŁA” wraz z wymianą źródła ciepła	termomodernizacja i wymiana źródła
2025–2026	Układ kompensacji mocy biernej – ZSP w Wodzisławiu Śląskim	energooszczędność
2025–2026	Modernizacja instalacji elektrycznej PCKZiU (etapy 2, 3, 5, 6)	energooszczędność

Tabela 19. Wybrane inwestycje energetyczne i OZE w obiektach powiatowych. Źródło: zestawienia z monitoringu Strategii.

Przygotowanie części inwestycji poprzedzono przygotowaniem dokumentacji technicznej – m.in. dla instalacji fotowoltaicznej i pompy ciepła w ośrodku zdrowia w Rydułtowach oraz modernizacji energetycznej Powiatowego Ośrodka Wsparcia „PERŁA”. Powiat realizował także, w partnerstwie z powiatem raciborskim, projekt „Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie powiatu raciborskiego i wodzisławskiego”, prowadząc w 2026 r. działania informacyjno-promocyjne dotyczące jego założeń i efektów.

Edukacja ekologiczna

Głównym przedsięwzięciem edukacyjnym była gra terenowa „Powiat Express – Ekologiczna Misja” (2025), łącząca edukację ekologiczną z integracją uczniów klas pierwszych szkół ponadpodstawowych. Wydarzenie odbyło się na ośrodku Balaton i wzięło w nim udział ponad 200 uczniów z dziewięciu szkół. Wydział Ochrony Środowiska organizował ponadto Dzień Samorządowca z udziałem dzieci oraz ekologiczne stoisko z warsztatami podczas Powiatowego Festiwalu Kultury. W szkołach realizowano liczne programy i projekty ekologiczne, do których należały w szczególności:

- **Edukacyjna Sieć Antysmogowa (ESA)** – prowadzona w Zespole Szkół Ekonomicznych, PCKZiU (we współpracy z NASK) oraz ZSP w Rydułtowach, z wykorzystaniem mierników jakości powietrza dostępnych także dla mieszkańców online;
- **„Transformersi w szkołach”** – dwuletni projekt ZSE z Uniwersytetem Śląskim (Fundusze Europejskie dla Śląskiego) poświęcony zielonej transformacji i kulturze górniczej – 23 wykłady i 28 zajęć terenowych, 110 uczniów w 2025 r., zakończony w styczniu 2026 r.;
- **EkoZawodowcy** – program PCKZiU wyróżniony przez Ministerstwo Klimatu i Środowiska za scenariusz spotu promującego system kaucyjny;

- **Zielone pracownie WFOŚiGW** – „BioChemLab” w ZSP w Rydułtowach („Zielona Pracownia 2026”) oraz pracownia geograficzna „EKO-Globtroter” w I LO (listopad 2025), wyposażone do badania powietrza, gleby i wody oraz w zestawy OZE;
- **Konkurs EKO-LIDER** – pierwsza powiatowa edycja konkursu o ochronie środowiska i OZE dla uczniów klas VII–VIII, przeprowadzona w ZST w kwietniu 2026 r.

Prowadzono również działania praktyczne: całoroczne zbiórki baterii, nakrętek, elektrośmieci i makulatury, selektywna zbiórka odpadów, akcje „Sprzątanie Świata” i „Sprzątamy dla Polski”, obchody Dnia Ziemi, Dnia Wody i Dnia Czystego Powietrza, sadzenie żonkili w ramach „Pól Nadziei” oraz kiermasze używanych książek. Powiatowy Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli realizował projekty konkursowe „To mój klimat” (2025) i „Woda pod lupą – czysta sprawa” (2026), a Zespół Szkół Ponadpodstawowych w Wodzisławiu Śląskim – projekt Erasmus+ „Generations Cycling 4 Inclusion and Climate Action”.

Świadomość ekologiczna mieszkańców

Powiat angażował mieszkańców i podmioty lokalne w ochronę środowiska. Poza grą „Powiat Express” i ekologicznym stoiskiem na Festiwalu Kultury, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie organizowało cykliczną akcję sprzątania lasu we współpracy z kołem łowieckim „Róg” w ramach „Dni Sprzątania Świata”. Biuro Komunikacji Społecznej i Informacji promowało na FB oraz stronie internetowej Powiatu inwestycje i inicjatywy proekologiczne Powiatu, a w 2026 r. – w związku z projektem termomodernizacyjnym realizowanym z Powiatem Raciborskim oraz Miastem Rydułtowy – przygotowano i rozpowszechniono materiały informacyjne dotyczące ochrony środowiska i klimatu.

Rekultywacja i dziedzictwo pogórnictwa

W zakresie rewitalizacji i rekultywacji obszarów zdegradowanych Wydział Ochrony Środowiska prowadził zadania bieżące: uzgadniał warunki i rozwiązania w przedkładanych dokumentacjach dotyczących rekultywacji terenów niekorzystnie przekształconych, przeprowadzał oględziny i negocjacje przy planowanych procesach rekultywacji oraz monitorował zagrożenia pożarowe mogące wystąpić wskutek aktywności termicznej zwałowisk. Dziedzictwo pogórnictwa popularyzowano poprzez Barbórkowe Zwiedzanie Górniczej Sztolni Ćwiczebnej w PCKZiU oraz Dzień Otwarty „Od górniczych tradycji do robotycznych innowacji”, łączący historię przemysłu z kształceniem w Branżowym Centrum Umiejętności w Dziedzinie Robotyki. Uczniowie dbali także o lokalne obiekty przyrodniczo-historyczne, m.in. Dąb Katyński przy Bazylice Mniejszej w Pszowie.

Jakość i dostępność przestrzeni publicznej

W ramach podnoszenia jakości i dostępności przestrzeni publicznej realizowano projektowanie uniwersalne oraz likwidację barier architektonicznych. Największą inwestycją była budowa dźwigu osobowego i dostosowanie budynku Starostwa przy ul. Bogumińskiej 2 w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków (10.10.2024–10.07.2025), o łącznym koszcie **1 815 303,41 zł**, w tym dofinansowanie **1 347 982,13 zł**. Bariery architektoniczne likwidowano również w Zespole Szkół Ekonomicznych, Zespole Szkół Ponadpodstawowych w Pszowie oraz PCKZiU, a szkoły wyposażano w pętle indukcyjne, oznakowanie w alfabecie Braille’a i pokoje wyciszeń. Ze środków PFRON likwidowano indywidualne bariery w miejscu zamieszkania osób z niepełnosprawnościami – dla 7 osób w 2025 r. i dla 12 osób planowanych w 2026 r.

5.8. Podsumowanie

Analiza sześciu obszarów tematycznych prowadzi do kilku ustaleń o charakterze przekrojowym, które wykraczają poza pojedyncze dziedziny działania Powiatu.

- **Koncentracja na przedsięwzięciach rozwojowych.** Okres sprawozdawczy przyniósł zakończenie kilku przedsięwzięć o znaczeniu wykraczającym poza bieżącą realizację usług: uruchomienie Branżowego Centrum Umiejętności w Dziedzinie Robotyki, kompleksową przebudowę Izby Przyjęć Szpitala Powiatowego oraz utworzenie nowej siedziby Powiatowej Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Radlinie. Równolegle trwa realizacja zakładu opiekuńczo-leczniczego w Rydułtowach o wartości ponad 24 mln zł. Są to inwestycje trwale zmieniające zakres i jakość usług publicznych.
- **Skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych.** Realizacja Strategii opierała się w decydującym stopniu na finansowaniu zewnętrznym – Krajowym Planie Odbudowy, Funduszach Europejskich dla Śląskiego 2021–2027, Rządowym Funduszu Rozwoju Dróg, programie Polski Ład, środkach PFRON, WFOŚiGW, Funduszu Solidarnościowego, Krajowego Funduszu Szkoleniowego oraz Erasmus+. Uzupełnieniem było współfinansowanie w partnerstwie z gminami, widoczne zwłaszcza w inwestycjach drogowych.
- **Powiązanie edukacji z potrzebami rynku pracy.** Kierunek działań podejmowanych w oświacie – branżowe centra umiejętności, nowe kierunki kształcenia, pracownie specjalistyczne, klasy patronackie i program „Zawodowy Debiut” – odpowiada na sytuację opisaną w rozdziale III: niskie bezrobocie przy kurczących się zasobach pracy przesuwa akcent z aktywizacji bezrobotnych na podnoszenie kwalifikacji.
- **Dostosowanie usług społecznych do zmian demograficznych.** Rozwój opieki długoterminowej, opieki wytchnieniowej, mieszkalnictwa treningowego i wspomaganego oraz wsparcia psychologicznego dzieci stanowi bezpośrednią odpowiedź na przewagę grupy poprodukcyjnej nad przedprodukcyjną i rosnące zapotrzebowanie na usługi opiekuńczo-zdrowotne.
- **Poprawa spójności komunikacyjnej.** Zakończenie jedenastu zadań drogowych o łącznej wartości ok. 15,5 mln zł, modernizacja taboru Wodzisławskiej Komunikacji Powiatowej oraz rozwój infrastruktury rowerowej wzmacniają wewnętrzną spójność komunikacyjną powiatu o strukturze policentrycznej.
- **Dostępność jako zagadnienie przekrojowe.** Likwidacja barier architektonicznych, dźwig osobowy w budynku Starostwa, pętle indukcyjne i pokoje wyciszeń w szkołach, dostosowanie Izby Przyjęć oraz środki PFRON na bariery w miejscu zamieszkania tworzą spójny wątek obecny we wszystkich obszarach tematycznych.
- **Ochrona środowiska – skala rozproszona.** Działania w obszarze ochrony środowiska koncentrowały się na efektywności energetycznej obiektów powiatowych oraz edukacji ekologicznej. Mają charakter rozproszony i mniejszą skalę finansową niż przedsięwzięcia w oświacie, ochronie zdrowia czy transporcie – co odpowiada ograniczonemu zakresowi kompetencji Powiatu w tej dziedzinie, ale wskazuje też na obszar możliwej intensyfikacji.

Jednocześnie zaawansowanie realizacji pozostaje nierównomierne. Przedsięwzięcia inwestycyjne zostały w większości domknięte lub znajdują się w zaawansowanej fazie realizacji, natomiast część zadań o charakterze organizacyjnym i usługowym pozostaje w toku bądź nie została podjęta – ich wykaz zawiera zestawienie zadań przedstawione w rozdziale IV, a analizę przyczyn – rozdział VII. Pełna ocena realizacji celu strategicznego C5 będzie możliwa po uzupełnieniu obszaru kooperacji.

VI. STOPIEŃ REALIZACJI WSKAŹNIKÓW

6.1. Podstawa i zakres pomiaru wskaźnikowego

Strategia Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ definiuje zestaw **27 wskaźników** przypisanych do pięciu celów strategicznych. Dla każdego wskaźnika określono oczekiwany kierunek zmiany, a dla 22 z nich – także wartość bazową. Ocena przedstawiona w niniejszym rozdziale opiera się zatem na analizie kierunku i dynamiki zmian względem wartości bazowej, a w przypadku wskaźników bez wartości bazowej – względem pierwszego odczytu za 2023 r. Dane prezentowane są w ujęciu rocznym, za lata 2023, 2024 i 2025; ze względu na roczny charakter statystyki publicznej nie wykazano wartości za pierwsze półrocze 2026 r.

Zestawienie wskaźników ma charakter mieszany. Część wskaźników pochodzi z Banku Danych Lokalnych GUS i opisuje ogólną sytuację społeczno-gospodarczą powiatu, pozostając w znacznej mierze poza bezpośrednim wpływem Powiatu (m.in. zmiana liczby ludności, struktura wieku ludności, stopa bezrobocia, liczba podmiotów gospodarczych). Druga grupa opiera się na danych własnych komórek Starostwa i jednostek organizacyjnych Powiatu i mierzy efekty działań podejmowanych bezpośrednio przez Powiat (m.in. liczba projektów partnerskich i międzynarodowych, wartość dotacji dla organizacji pozarządowych, liczba nasadzonych drzew).

6.2. Metodyka oceny

W Raporcie przyjęto pięciostopniową skalę oceny, odnoszącą ostatni dostępny odczyt do wartości bazowej (a w przypadku wskaźników, dla których jej nie ustalono – do pierwszego odczytu) oraz do oczekiwanego kierunku zmiany:

Kategoria oceny	Kryterium przypisania
Zgodny z oczekiwanym kierunkiem zmiany	Ostatni odczyt korzystniejszy od wartości bazowej, zgodnie z zadaniem kierunkiem.
Trend przeciwny do oczekiwanego	Ostatni odczyt mniej korzystny od wartości bazowej lub zmiana następuje w kierunku przeciwnym do zakładanego.
Stabilizacja lub poziom poniżej bazowego	Odczyt zbliżony do wartości bazowej bądź nieznacznie od niej niższy, bez wyraźnej tendencji.
Dane nieporównywalne	Szereg zawiera skokową zmianę wynikającą z modyfikacji metodyki lub zakresu pomiaru albo dane po takiej zmianie nie są udostępniane.
Brak danych	Wartości za lata objęte oceną nie zostały przekazane lub nie są jeszcze dostępne.

6.3. Kompletność danych

Brakujące odczyty wskaźników mają jednorodny charakter i wynikają z uwarunkowań statystyki publicznej. Trzy wskaźniki dotyczące pracujących – liczba pracujących w wybranych działalnościach oraz pracujący na 1 000 ludności i na 1 000 ludności w wieku produkcyjnym – nie zostały uzupełnione za żaden rok objęty monitoringiem, ponieważ zmianie uległy zarówno definicja wskaźnika, jak i zakres danych udostępnianych w BDL. Uniemożliwia to zestawienie odczytów z wartościami bazowymi z 2021 r. Pozostałe dwa braki dotyczą wskaźników publikowanych z rocznym opóźnieniem: liczby ćwiczących w klubach sportowych (brak danych za 2023 i 2025 r.) oraz liczby lekarzy pracujących według podstawowego miejsca pracy (brak danych za 2025 r.). Wskaźniki oparte na danych własnych Powiatu zawierają kompletne dane.

6.4. Zestawienie wskaźników

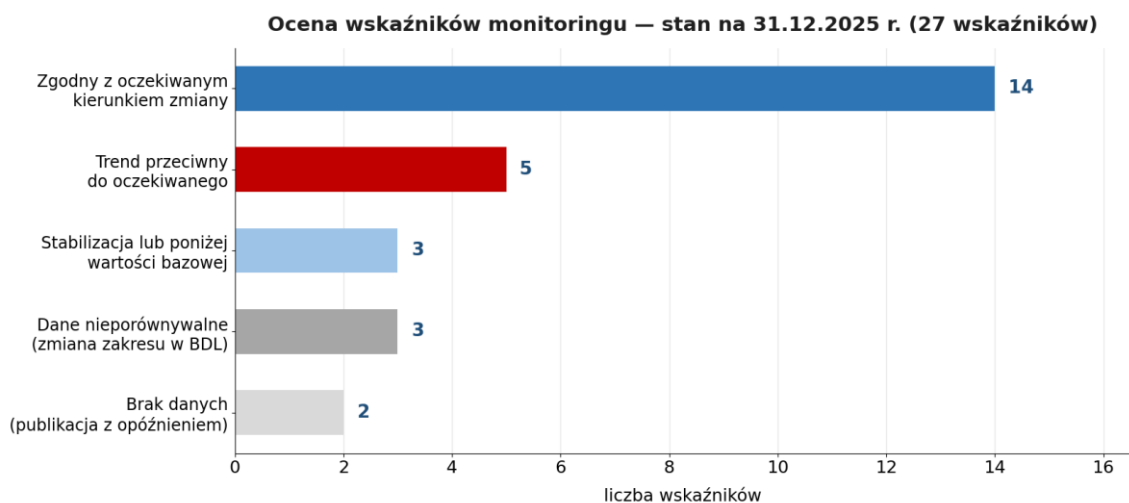
Wskaźnik	Wartość bazowa	Kierunek	2023	2024	2025	Ocena
Cel strategiczny C1. Zintegrowana i aktywna społeczność lokalna						
Liczba organizacji pozarządowych na 1 000 mieszkańców	2,12 (2021)	wzrost	2,52	2,69	2,81	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Wartość środków wykorzystanych na dofinansowanie zadań publicznych w otwartym konkursie	nie określono	wzrost	22 096,24 zł	32 636,00 zł	47 470,00 zł	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Liczba nowych projektów dofinansowanych w ramach Programu Współpracy z NGO	0	wzrost	8	11	12	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Cel strategiczny C2. Wysoki poziom rozwoju usług i udogodnień tworzących jakość życia						
Zmiana liczby ludności na 1 000 mieszkańców	-0,7 (2021)	wzrost	-5,7	-5,4	-7,1	trend przeciwny do oczekiwanego
Saldo migracji wewnętrznych na 1 000 ludności	-0,5 (2023)	wzrost	-0,5	-0,1	-0,6	stabilizacja / poniżej bazy
Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	37,5 (2021)	spadek	39,6	40,7	41,8	trend przeciwny do oczekiwanego
Liczba uczestników imprez organizowanych przez centra, domy kultury, kluby i świetlice	48,3 tys. (2023)	wzrost	114,4 tys.	103,9 tys.	107,3 tys.	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Liczba ćwiczących w klubach sportowych	3 687 (2020)	wzrost	–	5 976	–	brak danych za 2023 i 2025 r.
Lekarze wg podstawowego miejsca pracy na 10 tys. ludności	17,4 (2021)	wzrost	18,5	18,3	–	brak danych za 2025 r.
Cel strategiczny C3. Nowoczesna struktura gospodarki Powiatu						
Podmioty gospodarcze na 1 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym	134,5 (2021)	wzrost	144,5	150,0	155,3	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Jednostki nowo zarejestrowane w REGON na 1 000 ludności	5,86 (2021)	wzrost	5,43	5,61	5,77	stabilizacja / poniżej bazy
Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 1 000 ludności	62 (2021)	wzrost	65	67	69	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Udział nowo zarejestrowanych podmiotów sektora kreatywnego w podmiotach ogółem	8,07 (2021)	wzrost	8,19	8,33	9,78	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Liczba pracujących w handlu, transporcie, gastronomii, informacji i komunikacji	5 784 (2021)	wzrost	–	–	–	dane nieporównywalne – zmiana wskaźnika i zakresu danych w BDL

Wskaźnik	Wartość bazowa	Kierunek	2023	2024	2025	Ocena
Pracujący na 1 000 ludności	194 (2021)	wzrost	–	–	–	dane nieporównywalne – zmiana wskaźnika i zakresu danych w BDL
Pracujący na 1 000 ludności w wieku produkcyjnym	327,6 (2021)	wzrost	–	–	–	dane nieporównywalne – zmiana wskaźnika i zakresu danych w BDL
Stopa bezrobocia	5,1% (2022)	spadek	5,2%	4,2%	5,8%	trend przeciwny do oczekiwanego
Cel strategiczny C4. Zrównoważony rozwój zachowujący walory przyrodnicze i kulturowe						
Ludność korzystająca z oczyszczalni ścieków – miasta / obszary wiejskie	85,7% / 61,9% (2021)	wzrost	90,3% / 67,1%	89,9% / 67,7%	91,4% / 72,0%	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów	52,0% (2021)	wzrost	53,1%	56,1%	57,2%	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Udział parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni ogółem	0,9% (2021)	wzrost	0,9%	0,8%	0,8%	trend przeciwny do oczekiwanego
Wydatki majątkowe w dziale 900 – Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	553 839,02 zł (2022)	wzrost	325 314,61 zł	15 666,18 zł	246 857,20 zł	trend przeciwny do oczekiwanego
Liczba drzew nasadzanych w powiecie	797 (2021)	wzrost	1 567	1 730	1 252	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Liczba nowych akcji promocyjnych lub edukacyjnych z zakresu ochrony środowiska	nie określono	wzrost	2	3	4	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Zanieczyszczenia zatrzymane lub zneutralizowane w urządzeniach do redukcji (% wytworzonych)	93,5% (2021)	wzrost	87,1%	91,4%	93,1%	stabilizacja / poniżej bazy
Cel strategiczny C5. Powiat obszarem kooperacji i wspólnego kreowania przyszłości						
Liczba nowych projektów partnerskich realizowanych przez Powiat	nie określono	wzrost	4	10	13	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Liczba nowych projektów w ramach Strategii Terytorialnej Subregionu Zachodniego	nie określono	wzrost	0	0	3	zgodny z oczekiwanym kierunkiem
Liczba nowych projektów międzynarodowych z udziałem Powiatu	nie określono	wzrost	4	9	11	zgodny z oczekiwanym kierunkiem

Tabela 22. Wskaźniki realizacji celów Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ – wartości bazowe i odczyty za lata 2023–2025. Oznaczenia: w nawiasie podano rok, którego dotyczy wartość bazowa; „nie określono” oznacza, że w Strategii nie ustalono wartości bazowej; znak „–” oznacza brak danych. Źródło: opracowanie własne na podstawie zestawienia wskaźników realizacji celów Strategii.

6.5. Ocena zbiorcza

Rozkład ocen dla wszystkich 27 wskaźników przedstawia poniższe zestawienie:



Wykres 7. Struktura ocen wskaźników monitoringu. Źródło: opracowanie własne.

Cel strategiczny	Liczba wskaźników	Zgodne	Przeciwnie	Stabilizacja	Bez oceny
C1	3	3	0	0	0
C2	6	1	2	1	2
C3	8	3	1	1	3
C4	7	4	2	1	0
C5	3	3	0	0	0
Razem	27	14	5	3	5

Tabela 23. Ocena wskaźników w podziale na cele strategiczne. Kategoria „bez oceny” obejmuje wskaźniki bez danych oraz dane nieporównywalne. Źródło: opracowanie własne.

Cel C1 – społeczność lokalna

Wszystkie trzy wskaźniki rozwijają się zgodnie z oczekiwaniami. Najwyraźniejszy postęp dotyczy wartości środków przekazanych organizacjom pozarządowym w otwartych konkursach ofert – wzrost z 22 096,24 zł w 2023 r. do 47 470,00 zł w 2025 r., czyli ponad dwukrotny. Liczba nowych projektów dofinansowanych w ramach Programu Współpracy wzrosła z 8 do 12 rocznie. Systematycznie rośnie także liczba organizacji pozarządowych na 1 000 mieszkańców – z 2,52 w 2023 r. do 2,81 w 2025 r., wobec wartości bazowej 2,12.

Cel C2 – usługi i jakość życia

Obraz jest zróżnicowany. Zdecydowanie korzystnie wypada frekwencja w wydarzeniach kulturalnych – ponad dwukrotnie wyższa od wartości bazowej, przy czym dane bazowe pochodzą z okresu ograniczeń pandemicznych, co zawyża skalę poprawy. Korzystnie kształtuje się również liczba lekarzy na 10 tys. mieszkańców (18,3 w 2024 r. wobec 17,4 w roku bazowym), jednak wobec braku odczytu za 2025 r. wskaźnika nie poddano ocenie.

Dwa wskaźniki wykazują trend przeciwny do oczekiwanego. Relacja liczby osób w wieku poprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym wzrosła z 37,5 do 41,8 na 100, a zmiana liczby ludności na 1 000 mieszkańców pogorszyła się w 2025 r. do -7,1 wobec wartości bazowej -0,7. Odczyty wynikają z ujemnego ruchu naturalnego, na który Powiat ma ograniczony wpływ. Saldo migracji wewnętrznych, po przejściowej poprawie w 2024 r. (-0,1), powróciło w 2025 r. do poziomu zbliżonego do bazowego (-0,6 wobec -0,5), co oceniono jako stabilizację.

Cel C3 – gospodarka

Wskaźniki dotyczące przedsiębiorczości rozwijają się korzystnie: liczba podmiotów gospodarczych na 1 000 osób w wieku produkcyjnym wzrosła ze 134,5 do 155,3, liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą z 62 do 69 na 1 000 mieszkańców, a udział podmiotów sektora kreatywnego z 8,07% do 9,78%. Liczba jednostek nowo zarejestrowanych w REGON, mimo trzyletniego wzrostu, nie powróciła do poziomu bazowego (5,77 wobec 5,86).

Stopa bezrobocia, po osiągnięciu historycznie niskiego poziomu 4,2% w 2024 r., wzrosła w 2025 r. do 5,8%, czyli powyżej wartości bazowej. Trzy wskaźniki dotyczące pracujących pozostają bez oceny, ponieważ zmianie uległy definicja wskaźnika oraz zakres danych udostępnianych w Banku Danych Lokalnych. W konsekwencji ocena rynku pracy w celu C3 opiera się wyłącznie na stopie bezrobocia i wskaźnikach przedsiębiorczości.

Cel C4 – środowisko

Poprawę odnotowano w gospodarce odpadami – udział odpadów zbieranych selektywnie wzrósł z 52,0% do 57,2% – oraz w dostępie do infrastruktury kanalizacyjnej: odsetek ludności korzystającej z oczyszczalni ścieków zwiększył się z 85,7% do 91,4% w miastach i z 61,9% do 72,0% na obszarach wiejskich. Liczba drzew nasadzanych w powiecie utrzymuje się powyżej poziomu bazowego – 1 567 w 2023 r., 1 730 w 2024 r. i 1 252 w 2025 r. wobec 797 w roku bazowym – choć w ostatnim roku odnotowano jej spadek. Rośnie także liczba nowych akcji promocyjnych i edukacyjnych z zakresu ochrony środowiska organizowanych przez Powiat (z 2 w 2023 r. do 4 w 2025 r.). Skuteczność redukcji zanieczyszczeń, po spadku w 2023 r. do 87,1%, powróciła w 2025 r. niemal do poziomu bazowego (93,1% wobec 93,5%).

Natomiast udział parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej obniżył się z 0,9% do 0,8% i utrzymał na tym poziomie w latach 2024–2025. Wydatki majątkowe w dziale 900 (Gospodarka komunalna i ochrona środowiska) podlegały natomiast silnym wahaniom – po 325,3 tys. zł w 2023 r. spadły do 15,7 tys. zł w 2024 r., a w 2025 r. wzrosły do 246,9 tys. zł, pozostając poniżej wartości bazowej wynoszącej 553,8 tys. zł. Zmienność ta wynika z cyklu inwestycyjnego i wymagałaby oceny w dłuższym horyzoncie.

Cel C5 – kooperacja

Wszystkie trzy wskaźniki wykazują konsekwentny wzrost. Liczba nowych projektów partnerskich zwiększyła się z 4 w 2023 r. do 13 w 2025 r., a projektów międzynarodowych – z 4 do 11. Uruchomiono również trzy projekty realizowane w ramach Strategii Terytorialnej Subregionu Zachodniego Województwa Śląskiego. Jest to obszar o najbardziej jednoznacznie pozytywnym odczycie w całym zestawie.

6.7. Wnioski wynikające ze wskaźników

- **Ogólny obraz jest umiarkowanie pozytywny.** Czternaście z 27 wskaźników rozwija się zgodnie z oczekiwanym kierunkiem zmiany, pięć wykazuje trend przeciwny, trzy pozostają na poziomie zbliżonym do bazowego lub nieznacznie poniżej, a pięciu nie można było ocenić z powodu braku danych lub ich nieporównywalności.
- **Najlepsze wyniki dotyczą obszarów bezpośrednio zależnych od Powiatu.** Cele C1 i C5 wykazują komplet odczytów zgodnych z oczekiwaniami. Obejmują one wskaźniki oparte na danych własnych, mierzące bezpośrednie efekty działań Powiatu (dotacje, projekty partnerskie i międzynarodowe).
- **Niekorzystne odczyty demograficzne mają charakter strukturalny.** Wzrost relacji liczby osób w wieku poprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym oraz pogłębiający się ubytek ludności to zjawiska wynikające z ujemnego ruchu naturalnego. Wskaźniki te należy traktować jako kontekstowe – wyznaczają one uwarunkowania działań Powiatu, nie zaś miarę ich skuteczności.

VII. WNIOSKI I PODSUMOWANIE

7.1. Ocena ogólna realizacji Strategii

Strategia Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ w okresie objętym monitoringiem obowiązywała przez trzy lata. W tym czasie realizowano **128 przedsięwzięć przypisanych do 37 kierunków działań i 15 celów operacyjnych**, ujętych w pięciu celach strategicznych. Skrócenie horyzontu czasowego wynika z decyzji o aktualizacji dokumentu, podjętej po przeglądzie przeprowadzonym w trzecim kwartale 2025 r.

Realizacja przebiegała zgodnie z założeniami przede wszystkim w obszarach pozostających w bezpośrednich kompetencjach Powiatu – organizacji usług publicznych, inwestycji infrastrukturalnych, kształcenia zawodowego oraz współpracy partnerskiej. Wyraźnie słabiej wypadają wskaźniki opisujące uwarunkowania zewnętrzne, w szczególności demograficzne, na które samorząd powiatowy ma bardzo ograniczony wpływ.

Charakterystyczny jest rozkład efektów w czasie. Okres objęty Raportem nr 1 (23.06.2023–31.12.2024) miał w znacznej mierze charakter przygotowawczy – dominowały w nim dokumentacje projektowe, wnioski o dofinansowanie i prace adaptacyjne. Okres objęty Raportem nr 2 (01.01.2025–30.06.2026) przyniósł efekt rzeczowy tych działań: uruchomienie Branżowego Centrum Umiejętności w Dziedzinie Robotyki, przebudowę Izby Przyjęć Szpitala Powiatowego, otwarcie nowej siedziby Powiatowej Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Radlinie oraz wprowadzenie do eksploatacji autobusów niskoemisyjnych. W tym samym okresie prowadzona jest – i nadal trwa – realizacja zadania mająca na celu utworzenie zakładu opiekuńczo-leczniczego w Rydułtowach. Ocena drugiego okresu jest ściśle powiązana z II okresem sprawozdawczym.

W wymiarze wskaźnikowym **14 z 27 wskaźników** rozwija się zgodnie z oczekiwanym kierunkiem zmiany, pięć wykazuje trend przeciwny, trzy utrzymują się na poziomie zbliżonym do bazowego, a pięciu nie można było ocenić z powodu braku danych lub ich nieporównywalności.

7.2. Wnioski w podziale na cele strategiczne

C1 – Zintegrowana i aktywna społeczność lokalna

Cel zrealizowany w stopniu wysokim. Wszystkie trzy wskaźniki rozwijają się zgodnie z oczekiwaniami, a wartość środków przekazanych organizacjom pozarządowym w otwartych konkursach ofert wzrosła ponad dwukrotnie – z 22 096,24 zł w 2023 r. do 47 470,00 zł w 2025 r. Cykliczne przedsięwzięcia – Powiatowy Festiwal Kultury, Powiatowy Rajd Rowerowy oraz Olimpiada im. Tadeusza Skatuły – na trwałe wpisały się w kalendarz powiatu. Jedynym przedsięwzięciem niepodjętym pozostaje Festiwal Organizacji Pozarządowych.

C2 – Wysoki poziom rozwoju usług i udogodnień

Obszar o największej skali nakładów i największych efektach rzeczowych. Powstały dwa branżowe centra umiejętności, zmodernizowano bazę dydaktyczną szkół, przeprowadzono kluczowe inwestycje w Szpitalu oraz zakończono jedenaście zadań drogowych o łącznej wartości ok. 15,5 mln zł. Jednocześnie to w tym celu koncentrują się niekorzystne odczyty wskaźnikowe – relacja liczby osób w wieku poprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym wzrosła z 37,5 do 41,8 na 100, a ubytek ludności w 2025 r. pogłębił się do poziomu poniżej wartości bazowej. Zjawiska te mają charakter strukturalny i wynikają z ujemnego przyrostu naturalnego, nie zaś z odpływu mieszkańców.

C3 – Nowoczesna struktura gospodarki

Wskaźniki przedsiębiorczości rozwijają się korzystnie: liczba podmiotów gospodarczych na 1 000 osób w wieku produkcyjnym wzrosła ze 134,5 do 155,3, a udział podmiotów sektora kreatywnego z 8,07% do 9,78%. Środki Krajowego Funduszu Szkoleniowego wzrosły niemal dwukrotnie. Niepokoi natomiast wzrost stopy bezrobocia w 2025 r. do 5,8%, czyli powyżej wartości bazowej, po osiągnięciu rekordowo niskiego poziomu 4,2% rok wcześniej. Trzy wskaźniki dotyczące pracujących pozostają bez oceny – nie przekazano dla nich wartości za żaden rok objęty monitoringiem, ponieważ w Banku Danych Lokalnych zmieniono definicję wskaźnika oraz zakres udostępnianych danych.

C4 – Zrównoważony rozwój

Działania koncentrowały się na efektywności energetycznej obiektów powiatowych oraz edukacji ekologicznej. Wymieniono źródła ciepła w kilku obiektach, przeprowadzono termomodernizacje, utworzono ekopracownie i zielone pracownie. Udział odpadów zbieranych selektywnie wzrósł z 52,0% do 57,2%, a liczba nasadzeń drzew utrzymuje się powyżej poziomu bazowego – 1 730 w 2024 r. i 1 252 w 2025 r. wobec 797 w roku bazowym. Skala finansowa przedsięwzięć pozostaje jednak wyraźnie niższa niż w oświacie, ochronie zdrowia czy transporcie, a wydatki majątkowe w dziale 900 podlegały silnym wahaniom – od 325,3 tys. zł w 2023 r. i 15,7 tys. zł w 2024 r. do 246,9 tys. zł w 2025 r., pozostając poniżej wartości bazowej wynoszącej 553,8 tys. zł.

C5 – Powiat obszarem kooperacji

Obszar o najbardziej jednoznacznie pozytywnym odczycie wskaźnikowym. Liczba nowych projektów partnerskich wzrosła z 4 w 2023 r. do 13 w 2025 r., projektów międzynarodowych – z 4 do 11,

a w 2025 r. uruchomiono pierwsze trzy przedsięwzięcia w ramach Strategii Terytorialnej Subregionu Zachodniego Województwa Śląskiego. Ocena pozostaje jednak niepełna – dla tego celu nie sporządzono podsumowania tematycznego, wobec czego 20 przedsięwzięć przypisanych do kierunków K32–K37 nie zostało omówionych w rozdziale V.

7.3. Mocne strony wdrażania

- **Skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych.** Realizacja Strategii opierała się w decydującym stopniu na finansowaniu zewnętrznym – Krajowym Planie Odbudowy, Funduszach Europejskich dla Śląskiego 2021–2027, Rządowym Funduszu Rozwoju Dróg, programie Polski Ład, środkach PFRON, WFOŚiGW, Funduszu Solidarnościowego, Krajowego Funduszu Szkoleniowego oraz Erasmus+.
- **Partnerstwo z gminami.** Znaczna część inwestycji drogowych realizowana była przy współfinansowaniu gmin, co pozwoliło zwiększyć skalę przedsięwzięć ponad możliwości budżetu Powiatu.
- **Koncentracja na przedsięwzięciach rozwojowych.** Zrealizowane inwestycje trwale zmieniają zakres i jakość usług publicznych, a nie jedynie odtwarzają istniejący stan.
- **Dostępność jako zagadnienie przekrojowe.** Likwidacja barier architektonicznych, dźwig osobowy w budynku Starostwa, pętle indukcyjne i pokoje wyciszeń w szkołach oraz dostosowanie Izby Przyjęć tworzą spójny wątek obecny we wszystkich obszarach tematycznych.
- **Współpraca krajowa i zagraniczna.** Kontynuowano współpracę partnerską z Powiatem Tczewskim, Powiatem Recklinghausen oraz Powiatem Jelgava. Podpisano memorandum o współpracy z Nazarbayev Intellectual Schools (NIS) w Astanie, nawiązano kontakty z Okręgiem Argeş w Rumunii oraz prowadzono projekty transgraniczne z partnerami czeskimi, w tym szlak rowerowy łączący Rydułtowy z Orlovą.

7.4. Konieczność aktualizacji Strategii

Decyzja o aktualizacji Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego, podjęta po przeglądzie przeprowadzonym w trzecim kwartale 2025 r., znajduje pełne potwierdzenie w wynikach monitoringu. Przesłanki aktualizacji mają charakter merytoryczny, a nie wyłącznie formalny, i wynikają bezpośrednio z materiału zgromadzonego w Raporcie nr 1 i Raporcie nr 2, zestawienia wskaźników realizacji celów oraz podsumowań tematycznych.

- **Dezaktualizacja założeń demograficznych.** Relacja liczby osób w wieku poprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym wzrosła w okresie monitoringu z 37,5 do 41,8 na 100, a ubytek ludności pogłębił się poniżej wartości bazowej. Prognoza GUS wskazuje na spadek liczby mieszkańców powiatu o 10,1% do 2050 r. Dokument z 2023 r. nie zawiera scenariuszy dostosowania systemu usług publicznych do zmian o takiej skali.
- **Luka przedmiotowa w dotychczasowej strukturze.** Zarządzanie kryzysowe, ochrona ludności i odporność infrastruktury publicznej nie mają odpowiednika w Strategii 2023–2030+, mimo rosnącego znaczenia tego obszaru dla zadań powiatu. Bez aktualizacji dokumentu obszar ten pozostawałby poza systemem planowania i sprawozdawczości.

- **Zmiana uwarunkowań finansowych.** Realizacja Strategii opierała się w decydującym stopniu na środkach zewnętrznych. Zakończenie Krajowego Planu Odbudowy oraz zbliżający się koniec perspektywy Funduszy Europejskich dla Śląskiego 2021–2027 wymagają przeformułowania przedsięwzięć pod kątem nowej perspektywy finansowej po 2027 r. oraz instrumentów Strategii Terytorialnej Subregionu Zachodniego Województwa Śląskiego.
- **Wymóg spójności z dokumentami nadrzędnymi.** Aktualizacja umożliwia dostosowanie zapisów do obowiązującej Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego oraz do Strategii Terytorialnej Subregionu Zachodniego, w ramach której w 2025 r. uruchomiono pierwsze trzy przedsięwzięcia z udziałem Powiatu.

Zadania wynikające z powyższych przesłanek warunkują przyjęcie zaktualizowanego dokumentu oraz zachowanie porównywalności danych między starym a nowym systemem monitoringu.

7.5. Podsumowanie

Trzy lata wdrażania Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego na lata 2023–2030+ przyniosły wymierne efekty w obszarach pozostających w bezpośredniej gestii samorządu powiatowego. Powstały nowe jednostki i obiekty, zmodernizowano infrastrukturę oświatową, zdrowotną i drogową, rozwinęto usługi społeczne oraz istotnie zwiększono skalę współpracy partnerskiej i międzynarodowej. Realizacja tych przedsięwzięć była możliwa dzięki konsekwentnemu pozyskiwaniu środków zewnętrznych i współfinansowaniu w partnerstwie z gminami.

Jednocześnie monitoring pokazał ograniczenia, których nie da się przypisać jakości zarządzania. Depopulacja i starzenie się mieszkańców postępują niezależnie od podejmowanych działań i wyznaczają realne ramy planowania na kolejne lata. Odpowiedzią nie jest odwracanie tych procesów, lecz dostosowywanie do nich systemu usług publicznych – kierunek widoczny w inwestycjach w opiekę długoterminową, wsparcie seniorów oraz kształcenie zawodowe.

Niniejszy raport zamyka okres wdrażania Strategii na lata 2023–2030+. Zawarte w nim ustalenia – wykaz przedsięwzięć zrealizowanych, będących w toku i niepodjętych, analiza wskaźnikowa oraz przedstawione rekomendacje – powinny zostać wykorzystane przy realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Wodzisławskiego 2035+, strategicznego dokumentu rozwoju dla Powiatu Wodzisławskiego.

Zastępca Naczelnika Wydziału Funduszy Zewnętrznych
i Zamówień Publicznych

Justyna Wuwer