



INFORMACJA O REALIZACJI PROGRAMU NAPRAWCZEGO NA LATA 2024-2026

SZPITALA POWIATOWEGO W WODZISŁAWIU ŚLĄSKIM

SPIS TREŚCI

1. Rozszerzenie zakresu świadczonych usług zdrowotnych	3
2. Pozyskiwanie środków zewnętrznych.....	6
3. Wykorzystanie potencjału Szpitala w Rydułtowach	8
4. Wykonanie nowej Centralnej Sterylizatorni	8
5. Wynajem i dzierżawa wolnych pomieszczeń	9
6. Odtworzenie Oddziału Chirurgicznego Ogólnego i Oddziału Pediatricznego	10
7. Utrzymanie odpowiedniego poziomu zatrudnienia personelu medycznego	11
8. Pozyskiwanie środków finansowych od firm lub instytucji zewnętrznych, fundacji, stowarzyszeń i osób prywatnych	12
9. Rozbudowa i modernizacja Izby Przyjęć w Wodzisławiu Śląskim	17
10. Optymalizacja zużycia wody	18
11. Przeniesienie Pracowni Endoskopii do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim.....	18
12. Przeniesienie Oddziału Pediatricznego do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim	19
13. Przeniesienie Oddziału Rehabilitacyjnego do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim	19
14. Likwidacja Pracowni RTG w Rydułtowach	20
15. Przeniesienie Poradni Specjalistycznych funkcjonujących w Rydułtowach do Zespołu Poradni Specjalistycznych w Wodzisławiu Śląskim	21
16. Działania poza programem naprawczym na lata 2024-2026.....	22
16.1. Zmiana poziomu referencyjności Oddziału Neonatologicznego.....	22
16.2. Reorganizacja Stacji Pogotowia Ratunkowego i transportu wewnętrznego od listopada 2023 roku.....	23
16.3. Prosektorium – zlecenie usług firmie zewnętrznej	23
16.4. Audyt rozliczeń świadczeń udzielanych w ramach umów z NFZ.....	23
16.5. Audyt i nadzór nad wdrożeniem rachunku kosztów zgodnie z wymogami Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji	24
16.6. Redukcja zatrudnienia.....	25
16.7. Optymalizacja zużycia środków czystości	25
16.8. Program „Dobry posiłek w szpitalu”	25
17. Podsumowanie działań	26
SPIS TABEL.....	28

Program Naprawczy na lata 2024-2026 Powiatowego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Rydułtowach i Wodzisławiu Śląskim z siedzibą w Wodzisławiu Śląskim został zatwierdzony przez Radę Powiatu Wodzisławskiego uchwałą nr LV/543/2023 z dnia 30 listopada 2023 roku. W związku z Uchwałą nr IV/48/2024 Rady Powiatu Wodzisławskiego z dnia 27 sierpnia 2024 roku w sprawie zmiany Uchwały Nr XVI/182/2012 Rady Powiatu Wodzisławskiego z dnia 29 marca 2012 roku w sprawie nadania statutu Powiatowemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Rydułtowach i Wodzisławiu Śląskim z siedzibą w Wodzisławiu Śląskim, dokonano zmiany dotychczasowej nazwy zakładu zastępując ją nazwą „Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim”.

W ramach Programu Naprawczego na lata 2024-2026 Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim wskazał następujące planowane działania naprawcze:

1. Rozszerzenie zakresu świadczonych usług zdrowotnych

a) Zespół transportu medycznego

W ramach tego działania zaplanowano zakontraktowanie świadczeń transportu medycznego, który dotyczy wykonywania transportów medycznych pomiędzy szpitalami realizującymi świadczenia w ramach umów z NFZ. Transporty są realizowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia na zasadzie ryczałtu przyznanego w zawartej umowie.

Postęp realizacji działania:

Zgodnie z informacjami przekazanymi przez Narodowy Fundusz Zdrowia, kontraktowanie powyższych świadczeń opieki zdrowotnej miało zostać przeprowadzone w pierwszym kwartale 2024 roku, jednak nie doszło do ogłoszenia postępowań konkursowych na zawarcie umów w rodzaju pomoc doraźna i transport sanitarny, dotyczących świadczeń realizowanych przez zespoły transportu medycznego. W związku z tym, Narodowy Fundusz Zdrowia przedłużył okres obowiązywania umów dla obecnych świadczeniodawców, realizujących usługi transportu medycznego, do dnia 31 grudnia 2024 roku. Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim nadal będzie monitorował ogłaszanie postępowań konkursowych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, aby rozszerzyć zakres świadczonych usług.

b) Rehabilitacja neurologiczna w warunkach stacjonarnych

W ramach tego działania zaplanowano po przeniesieniu Oddziału Rehabilitacyjnego do Wodzisławia Śląskiego, pod warunkiem ogłoszenia postępowań konkursowych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, rozszerzenie świadczeń udzielanych przez Oddział o świadczenia rehabilitacji neurologicznej w warunkach stacjonarnych oraz inne formy rehabilitacji.

Postęp realizacji działania:

Planowane rozszerzenie świadczeń udzielanych przez Oddział o świadczenia rehabilitacji neurologicznej w warunkach stacjonarnych oraz inne formy rehabilitacji, nie zostało zrealizowane z uwagi na to, że Oddział Rehabilitacyjny nie został przeniesiony do nowej lokalizacji, tj. Szpitala w Wodzisławiu Śląskim. Ponadto, Narodowy Fundusz Zdrowia nie ogłaszał postępowań konkursowych w tym zakresie. Przeniesienie Oddziału Rehabilitacyjnego do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim wymaga dostosowania pomieszczeń w nowej lokalizacji do wymagań funkcjonalnych i technicznych Oddziału, co wiąże się z koniecznością pozyskania środków finansowych na ten cel.

Po przeniesieniu Oddziału do nowej lokalizacji Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim będzie monitorował postępowania konkursowe Narodowego Funduszu Zdrowia w zakresie świadczeń rehabilitacji neurologicznej w warunkach stacjonarnych oraz inne formy rehabilitacji celem rozszerzenia świadczonych usług zdrowotnych.

c) Zwiększenie realizacji świadczeń nielimitowanych

W ramach tego działania zaplanowano zwiększenie realizacji świadczeń zakwalifikowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia do tzw. świadczeń nielimitowanych – są to przede wszystkim świadczenia realizowane we wszystkich poradniach specjalistycznych, Pracowni Endoskopii, świadczenia w ramach pakietu onkologicznego oraz świadczenia związane z porodami i neonatologią.

Postęp realizacji działania:

W I półroczu 2024 roku nadwykonania w zakresach nielimitowanych zostały sfinansowane w wysokości 1 176 333, 06 zł.

Zgodnie z założeniami programu naprawczego, Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim zrealizował zwiększoną liczbę świadczeń z zakresu endoprotezoplastyki stawu biodrowego i kolanowego.

Wartość nadwykonań na dzień 30 czerwca 2024 roku przedstawia poniższa tabela:

Tabela 1. Wartość nadwykonań na dzień 30 czerwca 2024 roku - świadczenia z zakresu endoprotezoplastyki stawu biodrowego i kolanowego.

Zakres	Plan na I półrocze 2024 r.	Wykonanie w I półroczu 2024 r. [zł]	Wysokość nadwykonań [zł]
ŚWIADCZENIA ENDOPROTEZOPLASTYKI STAWU BIODROWEGO LUB KOLANOWEGO (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNIEM W PSZ)	2 764 810,62 zł	3 274 764,08 zł	509 953, 46 zł

Do świadczeń nielimitowanych kwalifikują się również świadczenia związane z porodami i neonatologią. Populacja Polski spada od 2012 roku (z wyjątkiem nieznacznego wzrostu w 2017 roku). Głównym powodem jest ujemny przyrost naturalny. Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim dokłada wszelkich starań w celu rozwijania działalności Oddziału Ginekologiczno-Położniczego, Oddziału Neonatologicznego i Traktu Porodowego. Kluczowe znaczenie w tym aspekcie miał remont wyżej wymienionych komórek, który był strategicznym krokiem pozwalającym na dostosowanie do współczesnych standardów opieki okołoporodowej i potrzeb pacjentek. Nowoczesne i dostosowane przestrzenie przyczyniają się do zwiększenia ilości świadczeń związanych z porodami i neonatologią. W miesiącu styczniu 2024 r. odnotowano 46 porodów, natomiast w czerwcu 2024 r. odnotowano 66 porodów. Oznacza to, że coraz więcej pacjentek wybiera Oddział Ginekologiczno-Położniczy w Szpitalu. Powyższy wzrost widoczny jest również w przychodach z NFZ uzyskiwanych za udzielone świadczenia związane z porodem:

Tabela 2. Wartość nadwykonań na dzień 30 czerwca 2024 roku – świadczenia związane z porodem.

Zakres	Wartość wykonania w styczniu 2024 r. [zł]	Wartość uzyskana w czerwcu 2024 r. [zł]
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA – HOSPITALIZACJA – N01,N20 - PORODY	206 304,62 zł	297 907,36 zł

Wśród udogodnień, jakie wprowadzono na Trakcie Porodowym naszego Szpitala znajduje się aromaterapia, muzykoterapia oraz wanna do porodów w wodzie. Dążymy, aby nasz personel nieustannie aktualizował wiedzę oraz podnosił kwalifikacje zawodowe, by w sposób bezpieczny i profesjonalny zająć się każdą pacjentką. Celem wprowadzenia możliwości skorzystania z konsultacji fizjoterapeutycznych dla pacjentek Oddziału Ginekologiczno-Położniczego, fizjoterapeutka zatrudniona w tut. Szpitalu odbyła szkolenie w zakresie „Opieka okołoporodowa – kompleksowa fizjoterapia”. Dzięki temu, każda pacjentka Oddziału ma możliwość uzyskania cennych porad w zakresie fizjoterapii, co jest szczególnie istotne w okresie ciąży i po porodzie. Ponadto, Szpital cyklicznie podejmuje działania mające na celu promocję zdrowia i wsparcie kobiet w okresie ciąży.

2. Pozyskiwanie środków zewnętrznych

W ramach tego działania przewidziano złożenie wniosków na pozyskanie środków z następujących źródeł finansowania:

a) Subfundusz modernizacji podmiotów leczniczych (SMPL).

- Konkurs nr FM-STI.01.REHABILITACJA.ROBOTY.2023 – doposażenie podmiotów leczniczych w urządzenia robotyczne do rehabilitacji.
- Konkurs nr FM-SMPL.02.ZRM.2023 – wsparcie infrastruktury ratownictwa medycznego w zakresie zakupu ambulansów dla zespołów ratownictwa medycznego wraz z dodatkowym wyposażeniem.

b) Krajowy Plan Odbudowy

- D1.1.1 Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych.
- D1.1.2 Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia.

c) Fundusze Europejskie dla Śląskiego

- Działanie FE SL 1.4 Cyfryzacja administracji publicznej

d) Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko

- Działanie FENX.06.01 System ochrony zdrowia

Postęp realizacji działania:

W zakresie subfunduszu modernizacji podmiotów leczniczych (SMPL) pozyskano środki w ramach konkursu polegającego na wsparciu rozwoju innowacyjnych rozwiązań służących do udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie doposażenia podmiotów leczniczych w urządzenia robotyczne do rehabilitacji, ze środków subfunduszu terapeutyczno-innowacyjnego z Funduszu Medycznego. Dokonano zakupu dwóch urządzeń robotycznych dla Oddziału Rehabilitacyjnego - robot rehabilitacyjny Luna EMG w zestawie z wielofunkcyjnym fotelem Mezos SIT oraz mobilny robot rehabilitacyjny kończyn dolnych – Sidra LEG. Wartość dotacji wyniosła 500 000 zł, koszt zakupu 500 000 zł, wkład własny 0 zł.

W ramach Konkursu SMPL na wybór wniosków o dofinansowanie podmiotów leczniczych w ramach programu inwestycyjnego dotyczącego wsparcia infrastruktury ratownictwa medycznego w zakresie zakupu ambulansów dla zespołów ratownictwa medycznego (ZRM) wraz z dodatkowym wyposażeniem pozyskano środki w wysokości 1 800 000,00 zł na zakup 3 ambulansów typu C wraz z wyposażeniem dla Stacji Pogotowia Ratunkowego.

Pozyskano dotację Narodowego Funduszu Zdrowia w wysokości 592 689,26 zł na finansowanie działań w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego. Z pozyskanej dotacji zakupiono serwer do odtwarzania kopii zapasowej, napęd taśmowy, oprogramowanie SIEM, oprogramowanie EDR oraz 35 szt. zestawów komputerowych.

W ramach wsparcia w zakresie rozwoju opieki długoterminowej lub geriatrycznej poprzez modernizację infrastruktury podmiotów leczniczych na poziomie powiatowym - inwestycja D4.1.1 (wcześniej D1.2.1) nabór wniosków rozpoczyna się od 18.09.2024 r. Przystąpienie do realizacji omawianego konkursu, a tym samym możliwość złożenia wniosku, uzależnione jest od uzyskania promesy Narodowego Funduszu Zdrowia na zawarcie umowy na udzielanie świadczeń z zakresu świadczeń pielęgnacyjnych i opiekuńczych w ramach opieki długoterminowej. To kluczowy element, który będzie warunkował finalizację przedsięwzięcia, ponieważ bez zapewnienia finansowania świadczeń w ramach umowy z NFZ, realizacja konkursu i jego długofalowe funkcjonowanie nie będzie możliwe.

W pozostałych konkursach Krajowego Planu Odbudowy nie rozpoczęto naboru wniosków. W ramach działania FE SL 1.4 Cyfryzacja administracji publicznej - Fundusze Europejskie dla Śląskiego, uruchomiono nabór, jednak odbiorcami dofinansowań są jednostki samorządu terytorialnego. Dofinansowanie w ramach Funduszy Europejskich na Infrastrukturę, Klimat,

Środowisko – Działanie FENX.06.01 System ochrony zdrowia zostało przeznaczone dla podmiotów POZ, których Szpital nie posiada.

3. Wykorzystanie potencjału Szpitala w Rydułtowach

W ramach tego zadania zaplanowano szereg możliwości wykorzystania potencjału Szpitala w Rydułtowach, m.in. stworzenie Centra Zdrowia 75+, realizację świadczeń opiekuńczo-leczniczych w ramach opieki długoterminowej, utworzenie Dziennego Domu Opieki Medycznej, Domu Dziennego Pobytu dla osób w podeszłym wieku lub Ośrodka Wsparcia Dla Osób Niepełnosprawnych we współpracy z odpowiednimi jednostkami pomocy społecznej, rozszerzenie działalności leczniczej Szpitala o świadczenia z zakresu opieki paliatywnej.

Postęp realizacji działania:

Do chwili obecnej Narodowy Fundusz Zdrowia nie ogłosił postępowań konkursowych dla świadczeń opiekuńczo-leczniczych oraz opieki długoterminowej. Nie przedstawiono również szczegółowych wytycznych dotyczących funkcjonowania i finansowania świadczeń udzielanych w Centrach 75+.

Pomimo podejmowanych działań w celu pozyskania dodatkowych źródeł finansowania, zadanie to nie zostało zrealizowane z uwagi na brak środków finansowych. Trudna sytuacja finansowa wymusza konieczność lokacji dostępnych zasobów na pilniejsze potrzeby szpitala, takie jak bieżące utrzymanie i zabezpieczenie podstawowych świadczeń medycznych.

4. Wykonanie nowej Centralnej Sterylizatorni

W związku z decyzją Sanepidu na Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim został nałożony obowiązek dostosowania Centralnej Sterylizatorni do obowiązujących przepisów prawa. Zaplanowano umieszczenie Sterylizatorni w bezpośrednim sąsiedztwie Bloku Operacyjnego w Szpitalu w Wodzisławiu Śląskim celem zautomatyzowania procesów, obniżenia kosztów transportu oraz zminimalizowania ryzyka uszkodzenia narzędzi.

Postęp realizacji działania:

Został złożony i rozpatrzony pozytywnie wniosek o dofinansowanie tej inwestycji z programu rządowego, gdzie finansowanie wynosi 85%. Realizacja jest finansowana przy współudziale ze Starostwem Powiatowym w Wodzisławiu Śląskim.

Omawiane działanie jest obecnie w trakcie realizacji. Został wykonany projekt funkcjonalno-użytkowy, na bazie którego trwa obecnie procedura przetargowa w formie zaprojektuj i wybuduj, uwzględnia przede wszystkim: prace budowlane (przebudowa, dostosowanie do obowiązujących przepisów) oraz zakup niezbędnego sprzętu.

5. Wynajem i dzierżawa wolnych pomieszczeń

Zaplanowano wynajem oraz dzierżawę pomieszczeń, które nie były w pełni wykorzystane i zagospodarowane celem zwiększenia zakresu usług medycznych innych niż oferuje Szpital oraz pozyskania dodatkowych środków finansowych.

Postęp realizacji działania:

NZOZ Pro-labore Medycyna Pracy zostało przeniesione z parteru na I piętro do nieużytkowanych pomieszczeń obejmujących większą powierzchnię, co spowodowało zwiększenie przychodów z najmu oraz możliwość wykorzystania pomieszczeń na parterze do bieżącej działalności Szpitala.

W tym roku wiele umów na usługi medyczne zostało przedłużonych na kolejne lata, co powoduje zachowanie ciągłości dodatkowych środków finansowych z tego tytułu i szerokiego zakresu świadczonych usług.

Firma realizująca usługi diagnostyki obrazowej na terenie Szpitala Powiatowego w Wodzisławiu Śląskim zwróciła się z prośbą o zwiększenie powierzchni na prowadzoną działalność. Poczyniono kroki w celu likwidacji pomieszczeń technicznych na rzecz ww. firmy. Te działania zwiększą nie tylko przychody z najmu, ale również poszerzą i zwiększą jakość wykonywanych usług w zakresie diagnostyki obrazowej.

6. Odtworzenie Oddziału Chirurgicznego Ogólnego i Oddziału Pediatrycznego

W ramach zadania zaplanowano uruchomienie zawieszonych oddziałów szpitalnych, tj. Oddziału Chirurgicznego Ogólnego oraz Oddziału Pediatrycznego.

Postęp realizacji działania:

Działalność Oddziału Chirurgicznego Ogólnego została czasowo zawieszona od dnia 17 sierpnia 2023 roku do dnia 17 listopada 2023 roku, następnie przedłużono okres zawieszenia do 17 grudnia 2023 roku. Działalność Oddziału Pediatrycznego została czasowo zawieszona od dnia 1 sierpnia 2023 roku do dnia 31 października 2023 roku, następnie przedłużono okres zawieszenia do 31 stycznia 2024 roku.

W celu kompleksowego funkcjonowania Szpitala Powiatowego w Wodzisławiu Śląskim niezbędne było uruchomienie zawieszonych oddziałów szpitalnych. W tym aspekcie podejmowano wszystkie możliwe starania, tj. ogłaszano postępowania konkursowe, publikowano oferty pracy w prasie, w mediach społecznościowych, radiu, jak również przeprowadzono szereg rozmów z lekarzami, którzy mogliby udzielać świadczeń we wskazanych zakresach. Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim podejmował i nadal podejmuje działania mające na celu zatrudnienie lekarzy spoza UE.

Oddział Chirurgiczny Ogólny wznowił działalność w dniu 18 grudnia 2023 roku. Wartość wykonanego kontraktu w Oddziale w okresie od 18 grudnia 2023 roku do 30 czerwca 2024 roku wynosi 6 975 389,07 zł. Liczba hospitalizacji w okresie od 18 grudnia 2023 roku do 30 czerwca 2024 roku wynosi 730.

W przypadku Oddziału Pediatrycznego, pomimo podejmowania wszelkich możliwych działań, nie wznowiono działalności leczniczej Oddziału. Z uwagi na zapisy Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 799) Oddział Pediatryczny został wykreślony ze Statutu tut. Szpitala. Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim w dalszym ciągu będzie podejmował starania w celu odtworzenia Oddziału Pediatrycznego i w przypadku pozyskania kadry lekarskiej zostanie złożony wniosek do NFZ o ogłoszenie postępowania konkursowego.

7. Utrzymanie odpowiedniego poziomu zatrudnienia personelu medycznego

W ramach powyższego działania zaplanowano pozyskiwanie lekarzy oraz pozyskiwanie personelu pielęgniarskiego.

Postęp realizacji działania:

Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim na bieżąco przeprowadza analizy stanu zatrudnienia personelu w poszczególnych komórkach organizacyjnych. Stale ogłaszane są postępowania konkursowe, aby zapewnić odpowiednią kadrę medyczną w celu spełnienia wymogów określonych przez Ministerstwo Zdrowia oraz Narodowy Fundusz Zdrowia.

Zatrudniono nowych lekarzy w oddziałach szpitalnych, tj.:

- Oddział Chirurgiczny Ogólny – 11 lekarzy
- Izba Przyjęć – 2 lekarzy
- Oddział Neonatologiczny – 2 lekarzy
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii – 1 lekarz
- Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej – 13 lekarzy
- Oddział Ginekologiczno-Położniczy – 1 lekarz

Ponadto, do Poradni Onkologicznej w Wodzisławiu Śląskim został zatrudniony od 1 stycznia 2024 roku lekarz specjalista onkologii klinicznej. Przedmiotem umowy jest udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej z zakresu onkologii w następujących rodzajach:

- udzielanie świadczeń w Poradni Onkologicznej w Wodzisławiu Śląskim,
- udzielanie konsultacji onkologicznych w oddziałach szpitalnych Szpitala Powiatowego w Wodzisławiu Śląskim,
- udział w wielodyscyplinarnym zespole terapeutycznym ustalającym plan leczenia onkologicznego w ramach pakietu onkologicznego.

Od 6 maja 2024 roku w Poradni Chirurgii Ogólnej świadczeń udziela lekarz specjalista chirurgii ogólnej.

Od 1 maja 2024 roku nastąpiły zmiany w składzie lekarzy udzielających świadczeń w Poradni Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej w Wodzisławiu Śląskim.

W celu zwiększenia dostępności do świadczeń ginekologiczno-położniczych w trybie ambulatoryjnym – w czerwcu 2024 roku zatrudniono 2 lekarzy w Poradni Ginekologiczno-Położniczej w Wodzisławiu Śląskim. Pozwoliło to na skrócenie czasu oczekiwania na pierwszą wizytę w poradni i przyjęcie większej ilości pacjentek. W lipcu 2024 roku udzielono w poradni 159 porad, a w poprzednich miesiącach odnotowano:

- kwiecień 2024 – 79 porad
- maj 2024 – 91 porad
- czerwiec 2024 – 72 porady

Przed zatrudnieniem lekarzy Poradnia Ginekologiczna – Położnicza funkcjonowała 12 godzin tygodniowo, obecnie 15 godz. i 30 min.

Ponadto, w ramach powyższego działania przeprowadzano liczne rozmowy z personelem pielęgniarskim. Szpital aktywnie współpracuje z uczelniami wyższymi kształcącymi w kierunku pielęgniarskim, oferując studentom możliwość realizacji praktyk zawodowych oraz zajęć praktycznych w naszym Szpitalu. Dzięki temu studenci mają okazję poznać nasz szpital, co często prowadzi do decyzji o wyborze naszego Zakładu jako miejsca pracy po zakończeniu kształcenia. W 2023 roku w Szpitalu praktyki zawodowe odbyło łącznie 397 studentów. W okresie od stycznia do sierpnia 2024 roku liczba studentów wyniosła 348.

Ponadto, nieustannie staramy się zapewnić pielęgniarkom jak najlepsze warunki pracy i możliwości rozwoju zawodowego, co stanowi kluczowy element naszych działań mających na celu wsparcie i wzmocnienie zespołu pielęgniarskiego.

8. Pozyskiwanie środków finansowych od firm lub instytucji zewnętrznych, fundacji, stowarzyszeń i osób prywatnych

W ramach powyższego działania zaplanowano pozyskiwanie środków finansowych od firm lub instytucji zewnętrznych, fundacji, stowarzyszeń i osób prywatnych.

Postęp realizacji działania:

W ramach prowadzonej działalności Szpital otrzymuje wsparcie od organu tworzącego w formie dotacji na zadania inwestycyjne: zakup środków trwałych, sprzętu medycznego, modernizacje i remonty infrastruktury budowlanej.

Ponadto, organ tworzący wspiera działalność Szpitala poprzez umarzanie udzielonych pożyczek, które wpływają na poprawę płynności finansowej jednostki oraz wyniku finansowego. Udzielana pomoc przyczynia się do poprawy sytuacji finansowej Szpitala i jest przeznaczana na utrzymanie standardu profesjonalnej opieki medycznej dla pacjentów.

Udzielone pożyczki przez powiat wodzisławski w 2024 i 2023 roku:

1. 1 500 000,00 zł (umowa pożyczki 6.03.2024).
2. 390 000,00 zł (umowa pożyczki 10.07.2024 –245 800,00 zł na dofinansowanie do zakupu 3 ambulansów oraz 144 200,00 zł na prace remontowe związane z naprawą dachu w budynku Oddziału Rehabilitacyjnego w Rydułtowach).
3. 600 000,00 zł (umowa z dnia 11.10.2023).

Umorzenia pożyczek przez powiat wodzisławski w 2024 roku:

1. 600 000,00 zł (umowa z dnia 11.10.2023 r.) umorzona w dniu 29.07.2024 r.
2. 225 000,00 zł (umowa z dnia 02.02.2022 r. udzielona pożyczka na kwotę 300 000,00 zł) umorzona w dniu 30.04.2024 r.
3. 290 000,00 zł (umowa z dnia 14.12.2022 r. udzielona pożyczka na kwotę 300 000,00 zł) umorzona w dniu 27.09.2023 r.

W lipcu 2024 organ tworzący udzielił wsparcia szpitalowi w formie poręczenia kredytu zaciągniętego w Velo Bank SA na kwotę 7 000 000,00 zł.

Pozyskane środki finansowe w formie darowizny lub dotacji:

a) Darowizny pieniężne

- 2 000,00 zł – Weninger Sp. z o.o.,
- 5 000,00 zł – Mikołowski Bank Spółdzielczy,
- 5 000,00 zł – Bank Spółdzielczy w Gorzycach,
- 6 000,00 zł – Mentor S.A.,
- 45 000,00 zł – JSW S.A. Jastrzębie Zdrój,
- 600,00 zł – HIPPI Polska,
- 4 960,00 zł – darowizny osoby fizyczne,
- 5 000,00 zł – Mikołowski Bank Spółdzielczy,

- 2 000,00 zł – Weninger Sp. z o.o.,
- 500,00 zł – darowizna Gros.

Razem kwota darowizn pieniężnych wyniosła **76 060,00 zł**.

b) Dotacje

- 700 000,00 zł – Miasto Wodzisław Śląski – dotacja na remont Oddziału Neonatologicznego i Oddziału Ginekologiczno-Położniczego, Traktu Porodowego,
- 592 689,26 zł – dotacja NFZ na finansowanie działań w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego,
- 1 800 000,00 zł – dotacja Ministerstwo Zdrowia zakup 3 ambulansów, realizacja zakupu w 2024 r.,
- 550 000,00 zł – dotacja powiatu wodzisławskiego na remont Oddziału Ginekologiczno-położniczego i Oddziału Neonatologicznego,
- 500 000,00 zł – dotacja Ministerstwa Zdrowia na zakup urządzeń robotycznych dla rehabilitacji.

Razem kwota dotacji wyniosła **4 142 689,26 zł**.

c) Darowizny sprzętu medycznego

Tabela 3. Darowizny sprzętu medycznego.

Lp.	Nazwa	Data przyjęcia	Wartość (w zł)	Użytkownik	Źródło fin.	Darczyńca
1.	BTL-08 Holter H600 - Rejestrator 12 kanałowy	11.08.2023	11 500,00	Poradnia Kardiologiczna Wodzisław Śląski	Darowizna	Darowizna JSW S.A.
2.	Holter ABPM rejestrator	11.08.2023	7 500,00	Poradnia Kardiologiczna Wodzisław Śląski	Darowizna	Darowizna JSW S.A.
3.	Holter ABPM rejestrator	11.08.2023	7 500,00	Poradnia Kardiologiczna Wodzisław Śląski	Darowizna	Darowizna JSW S.A.
4.	Kardiomonitor Boilight Q7 (Co2 CO) bez statywu	25.08.2023	21 291,79	Oddział Chorób Wewnętrznych	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
5.	Aparat elektrochirurgiczny Atom	12.09.2023	72 043,17	Blok operacyjny	Darowizna i środki własne	Darowizna JSW S.A.

6.	Kardiomonitor Vista 120	29.09.2023	25 920,00	Oddział Chorób Wewnętrznych	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
7.	Dwustanowiskowa myjnia-dezynfektor do endoskopów WASENBURG WD415	29.09.2023	204 174,60	Pracownia Endoskopii	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
8.	Szafa do przechowywania i suszenia endoskopów elastycznych nieprzelotowa na 10 endoskopów DRY320	29.09.2023	146 370,00	Pracownia Endoskopii	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
9.	Defibrylator LIFEPAK 15	29.09.2023	62 519,40	Pogotowie Ratunkowe Wodzisław Śląski	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
10.	Urządzenie do kompresji klatki piersiowej LUCAS	29.09.2023	49 152,26	Pogotowie Ratunkowe Wodzisław Śląski	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
11.	Urządzenie do kompresji klatki piersiowej LUCAS	29.09.2023	49 152,26	Pogotowie Ratunkowe Wodzisław Śląski	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
12.	Kardiomonitor Boilight Q7 (Co2 CO) bez statywu	26.10.2023	21 291,79	Oddział Chorób Wewnętrznych	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
13.	Kardiomonitor Boilight Q7 (Co2 CO) bez statywu	26.10.2023	21 291,79	Oddział Chorób Wewnętrznych	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
14.	Kardiomonitor Boilight Q7 (Co2 CO) bez statywu	26.10.2023	21 291,79	Oddział Chorób Wewnętrznych	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
15.	Respirator Weimann Medumat Standard2	24.11.2023	51 954,07	Pogotowie Ratunkowe Wodzisław Śląski	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
16.	Respirator Weimann Medumat Standard3	24.11.2023	51 954,07	Pogotowie Ratunkowe Wodzisław Śląski	Darowizna	Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych
17.	Pulsoksymetr Rad8	30.04.2024	4 320,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
18.	Lampa do fototerapii	30.04.2024	8 378,10	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
19.	Laktator szpitalny	30.04.2024	3 500,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy

						Spółecznej w Jastrzębiu Zdroju
20.	Pompa objętościowa	30.04.2024	5 319,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
21.	Pompa objętościowa	30.04.2024	5 319,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
22.	Pompa objętościowa	30.04.2024	5 319,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
23.	Pompa objętościowa	30.04.2024	5 136,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
24.	Pompa objętościowa	30.04.2024	5 136,00	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
25.	Pompa objętościowa	30.04.2024	4 708,00	Trakt Porodowy	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
26.	Pulsoksymetr Radical 7	30.04.2024	6 002,70	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
27.	Lampa operacyjna sufitowa Mach MSF	30.04.2024	34 451,47	Oddział Chirurgiczny Ogólny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
28.	Pompa infuzyjna SEP	30.04.2024	4 500,00	Oddział Chorób Wewnętrzny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
29.	Pompa infuzyjna AP14	02.05.2024	2 496,30	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
30.	Pompa infuzyjna AP14	02.05.2024	2 496,30	Oddział Neonatologiczny	Darowizna	Fundacja Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu Zdroju
Wartość ogółem		916 669,86				

d) Darowizny leków

W okresie od sierpnia 2023 roku do czerwca 2024 roku Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim otrzymał leki o wartości **110 145,53 zł**, z firm: Adamed, Egis, Pharma, Hipp Polska, Bioton S.A., Biofarm, Aflofarm, EGIS, Magnapharm Poland Sp. z o.o.

Ponadto, Szpital pozyskał dodatkowe leki o wartości **336 643,20 zł**.

Łączna wartość pozyskanych leków wynosi **446 788,73 zł**.

e) Darowizny rzeczowe – drobny sprzęt medyczny

- **1 620,00 zł** – fantom (PHU DStrefa 998 Halarewicz)
- **2 563,50 zł** – drobny sprzęt medyczny (RARS)
- **3 258,85 zł** – detektor tętna płodu, ciśnieniomierze, pulsoksymetry – Stowarzyszenie

Razem na Szybiku – zakup z środków pozyskanych z 1% podatku.

9. Rozbudowa i modernizacja Izby Przyjęć w Wodzisławiu Śląskim

W ramach powyższego działania zaplanowano modernizację pomieszczeń Izby Przyjęć w Wodzisławiu Śląskim, przeniesienie Kaplicy Szpitalnej w inne stosowne miejsce oraz budowę nowej rampy dla karetek pogotowia ratunkowego celem usprawnienia organizacji udzielania świadczeń oraz poprawy komfortu pacjentów i personelu.

Postęp realizacji działania:

Przeprowadzenie tej inwestycji jest uzależnione od pozyskania środków finansowych na ten cel. Z uwagi na brak środków finansowych nie zrealizowano działań związanych z rozbudową i modernizacją Izby Przyjęć. Jednakże, w ramach zmian organizacyjnych mających na celu poprawę funkcjonowania Izby Przyjęć, z dniem 22 stycznia 2024 roku, po latach wakatu, powołano na stanowisko kierownika Izby Przyjęć lekarza specjalistę chirurgii ogólnej. Powyższe działanie stanowi istotny krok w kierunku poprawy zarządzania i organizacji pracy Izby Przyjęć, co ma bezpośredni wpływ na jakość świadczonych usług medycznych. Dalsze działania będą obejmowały optymalizację procesów organizacyjnych oraz dążenie do zapewnienia najwyższych standardów opieki medycznej dla pacjentów.

Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim będzie podejmował dalsze intensywne działania w celu pozyskania środków finansowych z zewnętrznych źródeł finansowania. Obecnie trwa postępowanie cenowe na wykonanie koncepcji remontu i przebudowy parteru Budynku Głównego Szpitala w Wodzisławiu Śląskim z ujęciem Izby Przyjęć.

10. Optymalizacja zużycia wody

W ramach powyższego działania zaplanowano kontynuację instalowania patentowych wodooszczędnych urządzeń w kolejnych budynkach szpitalnych celem dalszej optymalizacji zużycia wody.

Postęp realizacji działania:

Wprowadzono omawiany system na oddziale Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Geriatrycznym, w Zespole Poradni Specjalistycznych oraz pomieszczeniach administracji. Koszt instalacji systemu napowietrzania wynosił 35 762,50 zł brutto, co zostało sfinansowane w 5 miesięcznych ratach z powstałych oszczędności spowodowanych mniejszym zużyciem wody. Obecnie Szpital ponosi mniejsze koszty zużycia wody o ok. **7 150,00 zł** miesięcznie.

Ponadto, naprawiono i zmodernizowano system solarny do wstępnego podgrzewania wody.

11. Przeniesienie Pracowni Endoskopii do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim

W ramach tego działania zaplanowano przeniesienie Pracowni Endoskopii zlokalizowanej w Szpitalu w Rydułtowach do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim, celem centralizacji diagnostyki w jednym miejscu, obniżenia kosztów transportu pacjentów pomiędzy dwoma lokalizacjami Szpitala oraz zwiększenia bezpieczeństwa i komfortu pacjentów.

Postęp realizacji działania:

Planowane przeniesienie Pracowni Endoskopii z Rydułtów do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim, które miało na celu centralizację diagnostyki, obniżenie kosztów transportu pacjentów oraz poprawę ich bezpieczeństwa i komfortu, nie zostało zrealizowane ze względu na brak środków finansowych na pokrycie adaptacji pomieszczeń w nowej lokalizacji do wymogów działalności Pracowni.

Pomimo tych trudności, Szpital nie rezygnuje z realizacji tego działania i będzie podejmował dalsze kroki mające na celu zgromadzenie potrzebnych funduszy oraz przygotowanie odpowiednich warunków lokalowych. Dążymy do tego, aby w przyszłości przenieść Pracownię Endoskopii, co pozwoli na osiągnięcie zamierzonych korzyści dla pacjentów oraz usprawnienie diagnostyki w naszym Szpitalu. Obecnie trwa postępowanie cenowe na wykonanie koncepcji

remontu i przebudowy parteru Budynku Głównego Szpitala w Wodzisławiu Śląskim z ujęciem Pracowni Endoskopii.

12. Przeniesienie Oddziału Pediatrycznego do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim

W ramach działania zaplanowano przeniesienie Oddziału Pediatrycznego zlokalizowanego w Szpitalu w Rydułtowach do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim celem centralizacji i zwiększenia dostępu do świadczeń z innych dziedzin medycznych, zwiększenia komfortu pacjentów, szybszego dostępu do diagnostyki obrazowej i konsultacji specjalistycznych oraz zaobserwowanych spostrzeżeń potencjalnych lekarzy pediatrów wyrażających chęć zawarcia umowy na realizację świadczeń.

Postęp realizacji działania:

Pomimo podejmowania wszelkich możliwych działań, nie wznowiono działalności leczniczej Oddziału Pediatrycznego. Z uwagi na zapisy Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 799) Oddział Pediatryczny został wykreślony ze Statutu tut. Szpitala. Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim w dalszym ciągu będzie podejmował starania w celu odtworzenia Oddziału Pediatrycznego i w przypadku pozyskania kadry lekarskiej zostanie złożony wniosek do NFZ o ogłoszenie postępowania konkursowego.

13. Przeniesienie Oddziału Rehabilitacyjnego do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim

W ramach powyższego działania zaplanowano przeniesienie Oddziału Rehabilitacyjnego zlokalizowanego w Szpitalu w Rydułtowach do Szpitala w Wodzisławiu Śląskim, celem zapewnienia całodobowego zabezpieczenia dyżurowego świadczeń lekarskich, zwiększenia dostępu do świadczeń rehabilitacyjnych dla pacjentów oddziałów szpitalnych zlokalizowanych w Wodzisławiu Śląskim, uzyskania efektywniejszej współpracy z Oddziałem Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej oraz rozszerzenia świadczeń realizowanych w Oddziale o świadczenia rehabilitacji neurologicznej oraz inne formy rehabilitacji.

Postęp realizacji działania:

Do chwili obecnej, Oddział Rehabilitacyjny nie został przeniesiony do nowej lokalizacji, tj. Szpitala w Wodzisławiu Śląskim. Przeniesienie Oddziału Rehabilitacyjnego do Szpitala

w Wodzisławiu Śląskim wymaga dostosowania pomieszczeń do wymagań funkcjonalnych i technicznych Oddziału, co wiąże się z koniecznością pozyskania środków finansowych na ten cel.

W trosce o bezpieczeństwo i komfort pacjentów, Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim w dalszym ciągu poszukuje rozwiązań, które pozwolą na kontynuację tych działań w przyszłości, gdy tylko sytuacja finansowa i infrastrukturalna na to pozwoli. Naszym celem jest nieustanne dążenie do podnoszenia jakości świadczonych usług, a także rozwój świadczonych usług medycznych, jednak musi się to odbywać w warunkach zapewniających bezpieczeństwo pacjentów. Szpital kontynuuje prace nad alternatywnymi rozwiązaniami, które pozwolą na realizację omawianego celu w możliwie jak najkrótszym czasie.

14. Likwidacja Pracowni RTG w Rydułtowach

W ramach działania zaplanowano zlikwidowanie Pracowni RTG zlokalizowanej w Szpitalu w Rydułtowach.

Postęp realizacji działania:

Dokonano likwidacji Pracowni RTG w Rydułtowach, gdzie badania były wykonywane przestarzałymi analogowymi aparatami RTG. Istniejąca Pracownia RTG w Wodzisławiu Śląskim dysponuje nowoczesnym aparatem RTG. Utrzymanie wysłużonego aparatu RTG w Rydułtowach wiązało się z wysokimi kosztami konserwacji i napraw, które z upływem czasu mogły się nasilać. Centralizacja świadczeń zapewniła pacjentom dostęp do kompleksowej opieki diagnostycznej w jednym miejscu i spowodowała zmniejszenie zatrudnienia o 2 etaty.

Tabela 4. Oszczędności związane z likwidacją Pracowni RTG w przeliczeniu na 1 miesiąc.

Koszty osobowe (brutto + składki pracodawcy) - technik, rejestratorka	21 689,00 zł
Koszty materiałów (błony, odczynniki)	2 938,00 zł
Energia elektryczna	3 564,00 zł
Razem miesięcznie:	28 191,00 zł

15. Przeniesienie Poradni Specjalistycznych funkcjonujących w Rydułtowach do Zespołu Poradni Specjalistycznych w Wodzisławiu Śląskim

W ramach działania zaplanowano przeniesienie Poradni funkcjonujących w Szpitalu w Rydułtowach do Wodzisławia Śląskiego na zasadzie połączenia potencjałów tożsamych poradni.

Postęp realizacji działania:

Poradnie przeniesione z Rydułtów do Wodzisławia Śląskiego - **od 1 maja 2023 roku:**

- Poradnia Kardiologiczna (połączenie z Poradnią Kardiologiczną w Wodzisławiu Śląskim)
- Poradnia Gastroenterologiczna
- Poradnia Onkologiczna

Poradnie przeniesione z Rydułtów do Wodzisławia Śląskiego - **od 1 listopada 2023 roku** (połączenie z poradniami funkcjonującymi w Wodzisławiu Śląskim):

- Poradnia Chirurgii Ogólnej
- Poradnia Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej
- Poradnia Preluksacyjna

Analizując świadczenia udzielane w I półroczu 2024 roku w Poradni Chirurgii Ogólnej, Poradni Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej oraz Poradni Preluksacyjnej w odniesieniu do wykonania, które byłoby zrealizowane w Rydułtowach po niższej stawce za punkt – Szpital uzyskuje większy przychód o ok. **15 500,00 zł** miesięcznie.

Dodatkowo, zgodnie z otrzymanym aneksem z NFZ, od 1 lipca 2024 roku zwiększyły się ceny za punkt dla poradni specjalistycznych:

Tabela 5. Kształtowanie się ceny za punkt rozliczeniowy dla poradni specjalistycznych.

Cena dla poradni przyszpitalnych od 1 lipca 2024 roku	Cena dla poradni, które nie spełniają warunków poradni przyszpitalnej od 1 lipca 2024 roku
1,93 zł	1,72 zł

W przypadku, gdyby Poradnia Chirurgii Ogólnej, Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej oraz Poradnia Preluksacyjna pozostałyby w Rydułtowach, wówczas stawka za punkt wynosiłaby 1,72 zł a nie jak obecnie 1,93 zł.

Przeniesienie poradni przyczyniło się do zoptymalizowania zasobów szpitala oraz zwiększenia przychodów.

16. Działania poza programem naprawczym na lata 2024-2026

Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim realizował również inne działania, które nie zostały ujęte w programie naprawczym na lata 2024-2026, tj.:

16.1. Zmiana poziomu referencyjności Oddziału Neonatologicznego

Od grudnia 2023 roku obniżono poziom referencyjności Oddziału Neonatologicznego. Pomimo czasowej zmiany z II poziomu na I poziom referencyjny na okres od grudnia 2023 roku do listopada 2024 roku, realizacja kontraktu w Oddziale od grudnia ubiegłego roku utrzymuje się na podobnym poziomie, jak w poprzednich miesiącach (mimo braku możliwości rozliczania niektórych hospitalizacji grupami dedykowanymi wyłącznie dla II poziomu referencyjnego).

Tabela 6. Realizacja kontraktu w Oddziale Neonatologicznym - II poziom referencyjności.

Październik 2023	155 292,00 zł
Listopad 2023	272 245,00 zł

Tabela 7. Realizacja kontraktu w Oddziale Neonatologicznym - I poziom referencyjności.

Grudzień 2023	287 365,00 zł
Styczeń 2024	291 183,00 zł
Luty 2024	306 675,07 zł
Marzec 2024	379 669,70 zł
Kwiecień 2024	223 901,06 zł
Maj 2024	360 157,96 zł
Czerwiec 2024	415 780,85 zł

Zmiana poziomu referencyjności skutkowałą zmniejszeniem zatrudnienia o 2 położne (1 osoba zwolniona, 1 osoba przesunięta do Oddziału Ginekologiczno-Położniczego w miejsce osoby przechodzącej na emeryturę), co zmniejszyło koszty o **22 000,00 zł** miesięcznie.

16.2. Reorganizacja Stacji Pogotowia Ratunkowego i transportu wewnętrznego od listopada 2023 roku

Ujednolicono czas pracy w całej jednostce zgodnie z czasem pracy Centrum Powiadamiania Ratunkowego. Dokonano przesunięć kadrowych, które poprawiły organizację pracy. Wprowadzono zdecydowany nadzór i kontrole wydatków na naprawy ambulansów oraz uściślono plan napraw. Przygotowano plan remontu i doposażenia stacji pogotowia. Dokonano kontroli obrotu aptecznego i inwentaryzacji leków do poziomu minimalnego. Zredukowano ilość drukowanych dokumentów. Wymieniono i wdrożono tablety do obsługi Systemu Wspomagania Dowodzenia Państwowego Ratownictwa Medycznego.

Dokonano reorganizacji zatrudnienia w transporcie i Stacji Pogotowia Ratunkowego, obejmującej m.in. stanowiska kierownicze i administracyjne, co przyniosło oszczędności w wysokości 26 tys. miesięcznie.

16.3. Prosektorium – zlecenie usług firmie zewnętrznej

Przeprowadzono zapytanie ofertowe na usługę odbioru, przewozu, przechowywania w chłodni i wydawania zwłok w wyniku którego wyłoniono firmę zewnętrzną.

- koszty sekcji wykonywane przez firmę zewnętrzną - 2 000,00/sekcja,
- koszty przechowania 1 zwłok wraz z transportem - 48,00 zł.

W roku 2023:

- koszty bezpośrednie, m.in.: koszty amortyzacji, koszty materiałów i energii, koszty usług obcych oraz wynagrodzenia wraz z ubezpieczeniem społecznym wyniosły 392 560,00 zł,
- koszty transportu zwłok przez firmę świadczącą usługi pogrzebowe wyniosły 71 040,00 zł,
- przychody (sekcje, przechowywanie zwłok) wyniosły 16 900,00 zł.

Łączny koszt funkcjonowania Prosektorium oraz transportu zwłok za 2023 rok wyniósł 446 700,12 zł. Wstępnie szacuje się, że oszczędności z tytułu wykonywania ww. usługi przez firmę zewnętrzną wyniosą ok. **410 000,00 zł** rocznie.

16.4. Audyt rozliczeń świadczeń udzielanych w ramach umów z NFZ

W Szpitalu Powiatowym w Wodzisławiu Śląskim został przeprowadzony zewnętrzny audyt polegający na sprawdzeniu rozliczonych świadczeń w ramach umowy z Narodowym

Funduszem Zdrowa pod kątem możliwości wyboru produktów rozliczeniowych o wyższej wartości punktowej.

W toku audytu sprawdzano świadczenia rozliczone w poradniach specjalistycznych oraz oddziałach szpitalnych za 2023 rok.

W zakresie poradni specjalistycznych w audycie wskazano na możliwość zamiany niektórych rozliczonych produktów. Wartość uzyskana po poprawie wskazanych rozliczeń w skali roku: 12 890, 65 zł co stanowi 0,11 % ogólnej wartości rozliczonych świadczeń w ramach umowy z NFZ. Wartość wszystkich rozliczonych świadczeń w ramach ambulatoryjnej opieki **11 340 847, 17 zł.**

W przypadku oddziałów szpitalnych wykazano propozycje zmian dla niektórych świadczeń rozliczonych w oddziałach chorób wewnętrznych, ortopedii i traumatologii narządu ruchu, pediatrii oraz ginekologii i położnictwa.

Po dokonanej poprawie wzrost wykonania w ryczałcie PSZ w skali roku wyniósł 65 956,71 zł, co stanowi 0,11 % ogólnej wartości rozliczonych świadczeń w ramach PSZ. Wartość wszystkich rozliczonych świadczeń w ramach ryczału PSZ **58 433 681,50 zł.** W głównej mierze poprawa dotyczyła niektórych świadczeń z zakresu ortopedii i traumatologii narządu ruchu tj. zabiegów artroskopii - w przypadku których nie była wpisana w systemie AMMS w module BLOK OPERACYJNY procedura 80.76 Synowektomia.

Wprowadzono zmiany w rozliczeniach świadczeń na obecny rok, co przyniesie wymierne korzyści finansowe.

16.5. Audyt i nadzór nad wdrożeniem rachunku kosztów zgodnie z wymogami Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji

Dla celów audytu i nadzoru nad wyceną i aktualizacją procedur medycznych oraz kluczy podziałowych, zatrudniono specjalistę, który przygotowuje na podstawie sporządzonych dokumentów księgowych analizy finansowe dla Dyrekcji. Zostały przeprowadzone szkolenia na temat controllingu i standardu rachunku kosztów dla części administracyjnej i medycznej. Dodatkowo, przeprowadzono działania uwzględniające aktualizację planu kont oraz wyceny procedur medycznych, opracowano raporty controllingowe w zakresie optymalizacji pracy personelu oraz nowy wzór prezentacji wyników finansowych wybranych komórek

organizacyjnych. Przeprowadzono również benchmarking oddziałów szpitalnych z innym szpitalami oraz wycenę świadczeń zdrowotnych oddziałów zabiegowych.

16.6. Redukcja zatrudnienia

W związku z przeprowadzonymi zmianami restrukturyzacyjnymi zmniejszono ilość personelu Szpitala, co przyniosło oszczędności w wysokości ok. **1 692 000,00 zł** w przeciągu roku.

16.7. Optymalizacja zużycia środków czystości

W ramach działań mających na celu optymalizację kosztów wprowadzono zmiany w gospodarowaniu środkami czystości, które przyniosły oszczędności w wysokości ok. **8 tys. zł** miesięcznie. Zmiany zostały wprowadzone przy jednoczesnym zachowaniu wszelkich obowiązujących norm i standardów, nie wpływając negatywnie na jakość opieki nad pacjentami.

16.8. Program „Dobry posiłek w szpitalu”

Zawarto umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia na realizację świadczeń: Program pilotażowy w zakresie edukacji żywieniowej oraz poprawy jakości żywienia w szpitalach - „Dobry posiłek w szpitalu”. Początkowo umowa była zawarta na okres od 24.10.2023 roku do 30.06.2024 roku, natomiast NFZ wydłużył czas realizacji umowy do 31.12.2024 roku. Celem programu pilotażowego jest zwiększenie dostępności porad żywieniowych w szpitalach oraz wdrożenie optymalnego modelu żywienia pacjentów. W ramach programu pacjenci mają zapewnione wyżywienie odpowiednie do stanu zdrowia oraz mogą uzyskać poradę żywieniową udzielaną przez dietetyka, która odbywa się na zlecenie lekarza.

Tabela 8. Realizacja kontraktu - program "Dobry posiłek w szpitalu".

październik – grudzień 2023	styczeń – lipiec 2024
224 379,96 zł	832 931,82 zł

17. Podsumowanie działań

Tabela 9. Podsumowanie działań.

Działanie	Efekt
Zwiększenie realizacji świadczeń nielimitowanych	W I półroczu 2024 roku nadwykonania w zakresach nielimitowanych zostały sfinansowane w wysokości 1 176 333, 06 zł.
Pozyskiwanie środków zewnętrznych – dotacje	1. 500 000,00 zł - Konkurs nr FM STI.01.REHABILITACJA.ROBOTY.2023 – doposażenie podmiotów leczniczych w urządzenia robotyczne do rehabilitacji. 2. 1 800 000,00 zł - Konkurs nr FM-SMPL.02.ZRM.2023 – wsparcie infrastruktury ratownictwa medycznego w zakresie zakupu ambulansów dla zespołów ratownictwa medycznego wraz z dodatkowym wyposażeniem. 3. 550 000,00 zł – dotacja powiatu wodzisławskiego na remont Oddziału Ginekologiczno-położniczego i Oddziału Neonatologicznego. 4. 592 689,26 zł – dotacja NFZ na finansowanie działań w celu podniesienia poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego. 5. 700 000,00 zł – Miasto Wodzisław Śląski, dotacja na remont Oddziału Neonatologicznego i Oddziału Ginekologiczno-Położniczego, Traktu Porodowego. Razem kwota dotacji wyniosła: 4 142 689,26 zł.
Odtworzenie Oddziału Chirurgicznego Ogólnego	Wartość wykonanego kontraktu w Oddziale w okresie od 18 grudnia 2023 roku do 30 czerwca 2024 roku wynosi 6 975 389,07 zł.
Pozyskiwanie środków finansowych od firm lub instytucji zewnętrznych, fundacji, stowarzyszeń i osób prywatnych	Darowizny pieniężne: 76 060,00 zł Darowizny – sprzęt medyczny: 916 669,86 zł Darowizny – leki: 446 788,73 zł Darowizny – drobny sprzęt medyczny o wartości: 7 442,35 zł
Optymalizacja zużycia wody	Dzięki wprowadzonej optymalizacji Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim ponosi mniejsze koszty zużycia wody o ok. 85 800,00 zł rocznie.
Likwidacja Pracowni RTG w Rydułtowach	Prognoza oszczędności za 1 rok: ok. 338 000,00 zł.
Przeniesienie Poradni Specjalistycznych funkcjonujących w Rydułtowach do	Szpital Powiatowy w Wodzisławiu Śląskim uzyskuje większy przychód o ok. 186 000,00 zł rocznie.

Działanie	Efekt
Zespołu Poradni Specjalistycznych w Wodzisławiu Śląskim	
Zmiana poziomu referencyjności Oddziału Neonatologicznego	Dokonano redukcji zatrudnienia, co zmniejszyło koszty o 264 000,00 zł rocznie.
Reorganizacja Stacji Pogotowia Ratunkowego	Dokonano reorganizacji zatrudnienia w transporcie i Stacji Pogotowia Ratunkowego, obejmującej m.in. stanowiska kierownicze i administracyjne, co przyniosło oszczędności w wysokości 312 000,00 zł rocznie.
Prosektorium – zlecenie usług firmie zewnętrznej	Prognoza oszczędności za 1 rok: 410 000,00 zł.
Audyt rozliczeń świadczeń udzielanych w ramach umów z NFZ	Wartość uzyskana po poprawie wskazanych rozliczeń w skali roku: 78 847,36 zł.
Redukcja zatrudnienia	Oszczędności w wysokości ok. 1 692 000,00 zł w przeciągu roku.
Optymalizacja zużycia środków czystości	Zmiany w gospodarowaniu środkami czystości przyniosły oszczędności w wysokości ok. 96 000,00 zł rocznie.
Program „Dobry posiłek w szpitalu”	Realizacja kontraktu: październik – grudzień 2023: 224 379,96 zł styczeń – lipiec 2024: 832 931,82 zł

SPIS TABEL

Tabela 1. Wartość nadwykonań na dzień 30 czerwca 2024 roku - świadczenia z zakresu endoprotezoplastyki stawu biodrowego i kolanowego.	5
Tabela 2. Wartość nadwykonań na dzień 30 czerwca 2024 roku – świadczenia związane z porodem. .	5
Tabela 3. Darowizny sprzętu medycznego.	14
Tabela 4. Oszczędności związane z likwidacją Pracowni RTG w przeliczeniu na 1 miesiąc.....	20
Tabela 5. Kształtowanie się ceny za punkt rozliczeniowy dla poradni specjalistycznych.	21
Tabela 6. Realizacja kontraktu w Oddziale Neonatologicznym - II poziom referencyjności.	22
Tabela 7. Realizacja kontraktu w Oddziale Neonatologicznym - I poziom referencyjności.	22
Tabela 9. Realizacja kontraktu - program "Dobry posiłek w szpitalu".	25
Tabela 10. Podsumowanie działań.	26